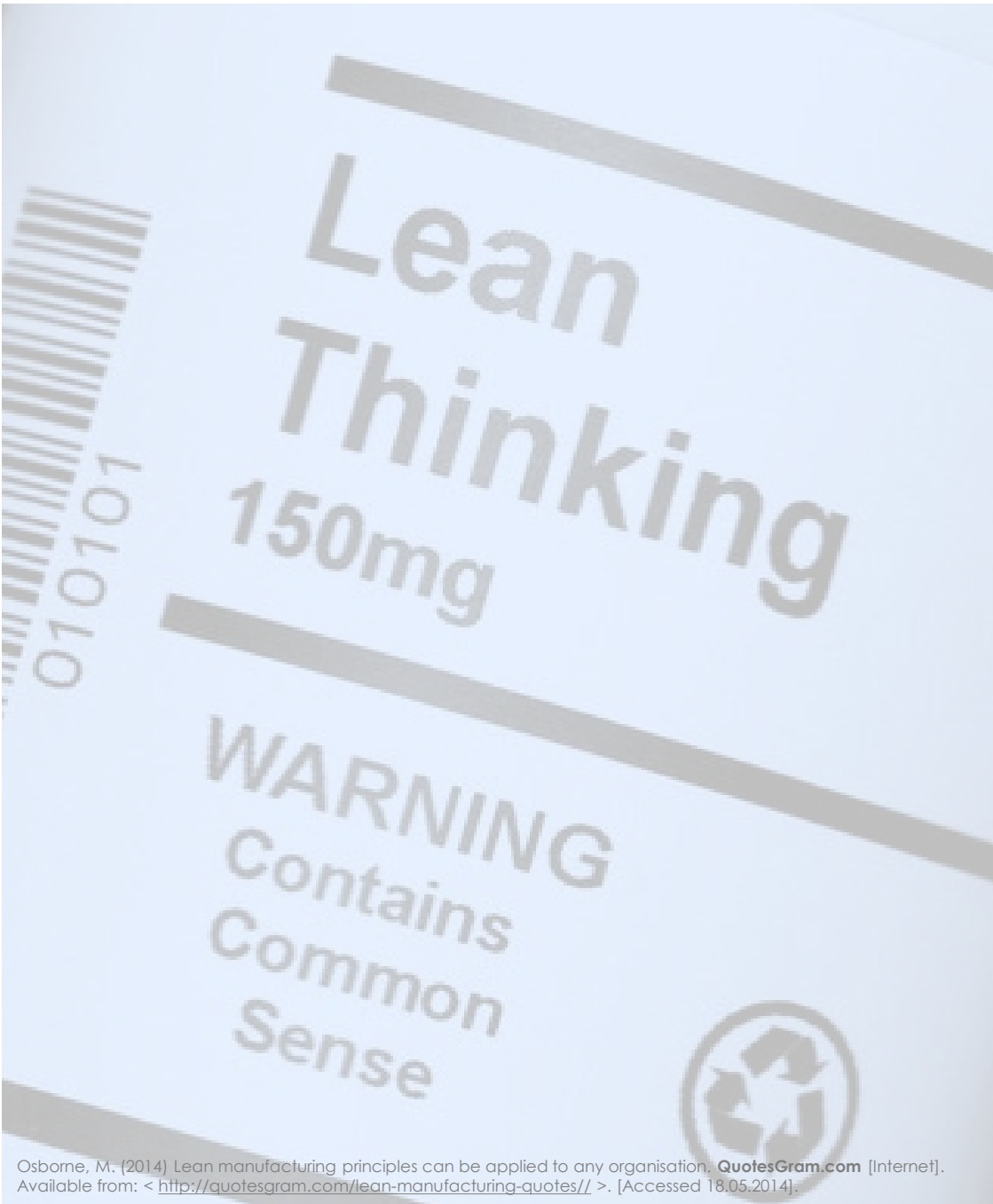


Verschwendung in Projekten eliminieren mit dem „Body-Mass-Index“ für Projekte

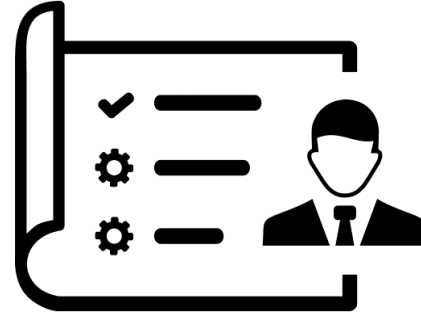
Prof. Dr. Claus Hüsselmann

in Vertretung für das LeanPM. Netzwerk

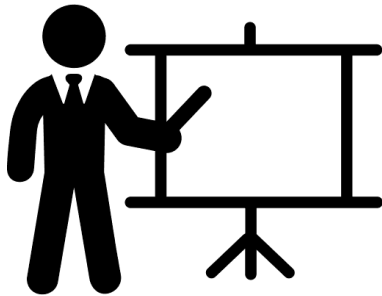


Osborne, M.: (2014) Lean manufacturing principles can be applied to any organisation. [QuotesGram.com](http://quotesgram.com/lean-manufacturing-quotes/) [Internet]. Available from: < <http://quotesgram.com/lean-manufacturing-quotes/> >. [Accessed 18.05.2014].

Kurzvorstellung Teilnehmer

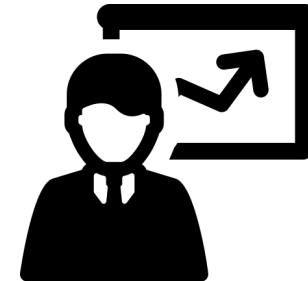


**Projektleiter, Scrum-Master,
Projektteam-Mitglieder,...**



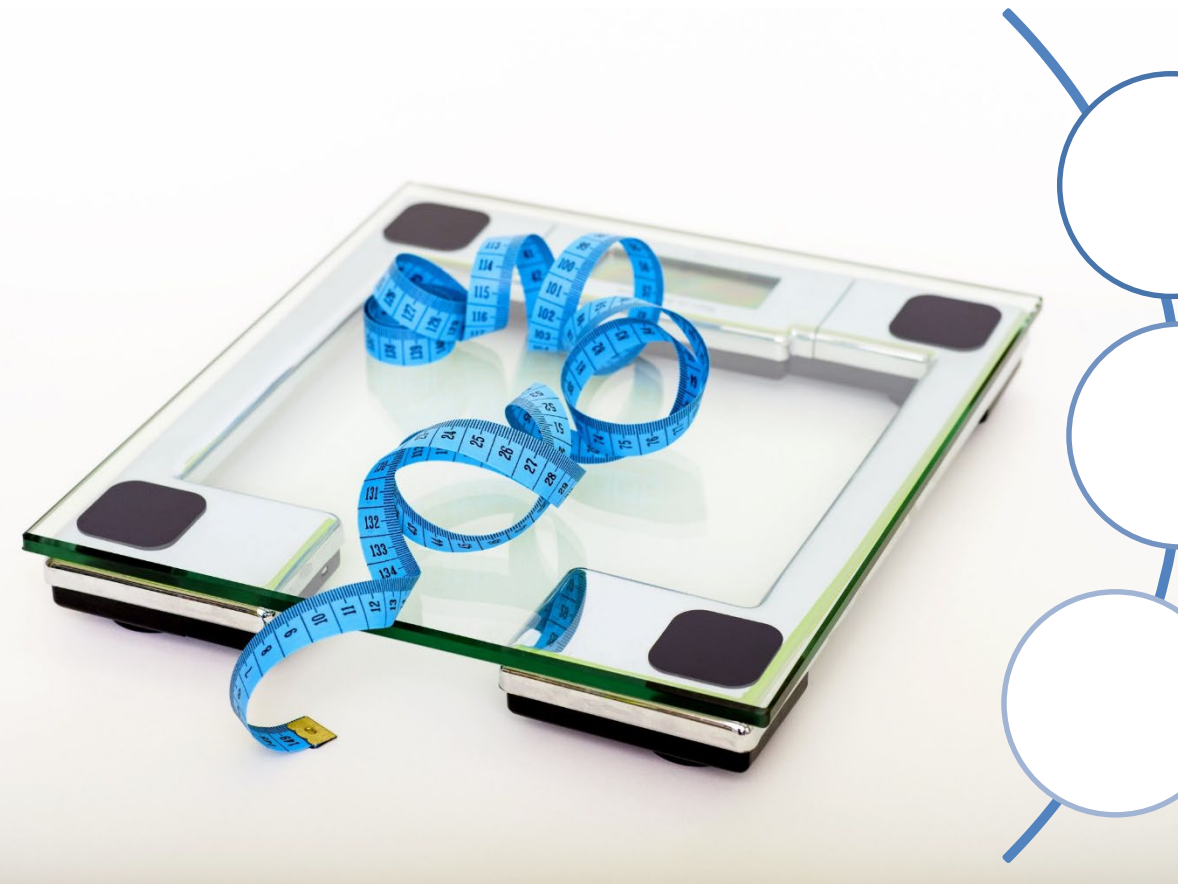
**Trainer, Berater,
Projekt-Coaches,...**

**Wie ist Ihre
hauptsächliche Rolle
in Projekten?**



**PMO-Verantwortliche,
Product Owner, Sponsoren,...**

Agenda



Wieviel Verschwendung steckt in Projekten?

Wie kann Verschwendung in Projekten minimiert werden?

Wash Up & Ausblick

Body Mass Index (BMI) =

$$\frac{\text{Gewicht in kg}}{(\text{Körpergröße in m})^2}$$



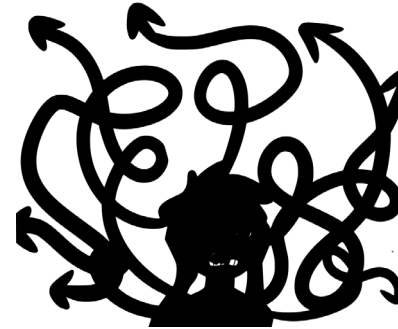
Untergewicht



Übergewicht

"Project Management Waste Index (PMWI) "=

?



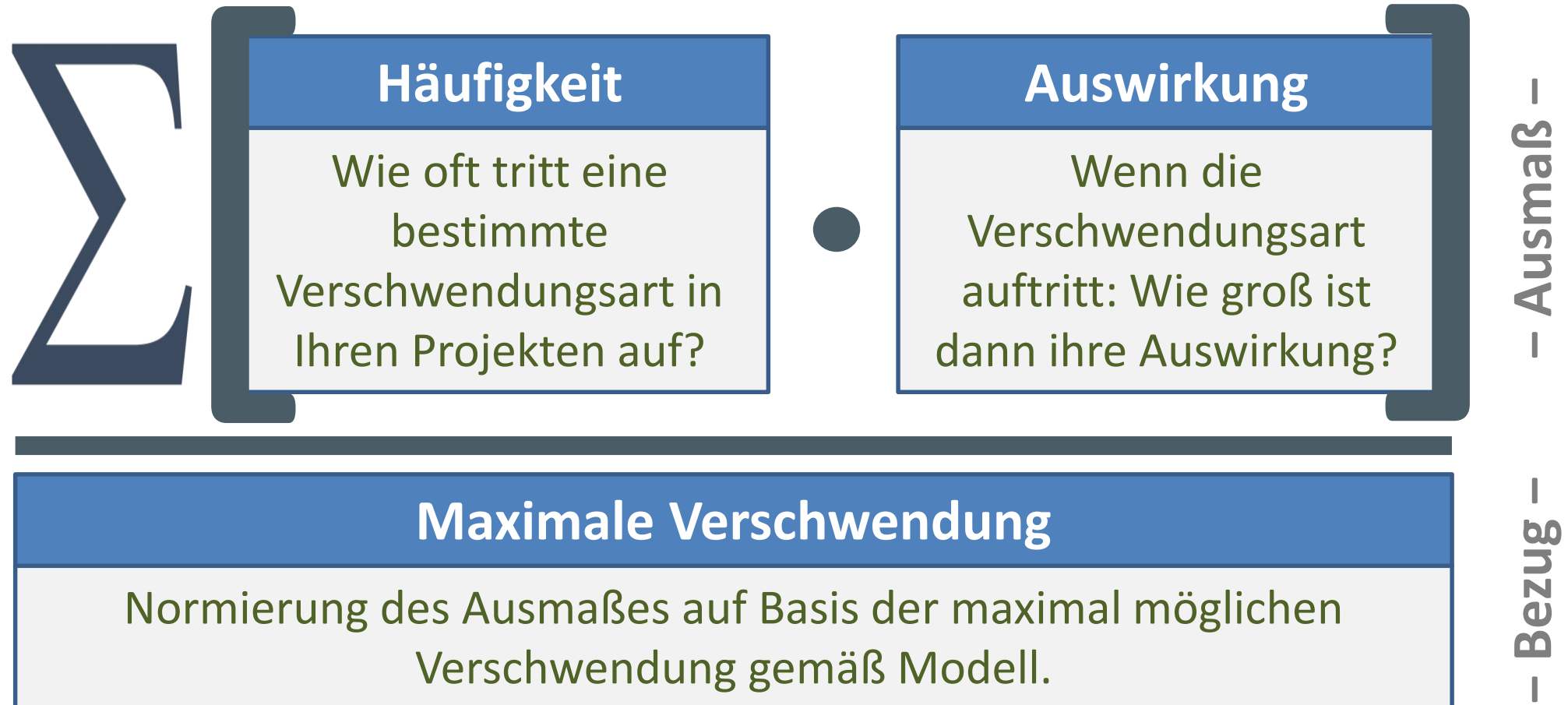
„Adrenalin-Junkies“



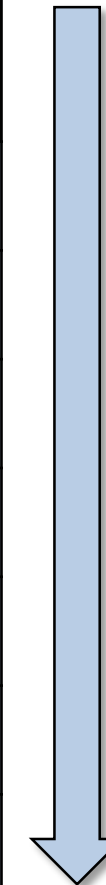
„Formular-Zombies“

Arten der Verschwendung im Projektmanagement





	Häufigkeit des Auftretens (H)	Auswirkung des Auftretens (A)	Project Management Waste Index $= \frac{\sum [H * A]}{\text{Verschwendung}_{\max}}$
Warten (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Warten $= \sum [H * A]$
Überbearbeitung (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Überbearbeitung $= \sum [H * A]$
Fehler (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Fehler $= \sum [H * A]$
Fehlallokation (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Fehlallokation $= \sum [H * A]$
Fehlweisung (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Fehlweisung $= \sum [H * A]$
Bewegung (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Bewegung $= \sum [H * A]$
Unterbearbeitung (3 Fragen)	0-4	0-4	Verschwendungsart Unterbearbeitung $= \sum [H * A]$



März 2021

- Konzeption Fragebogen
- Pre-Test mit N=20 Teilnehmern

April 2021

- Überarbeitung Fragebogen
- Kommunikation Studie
- Start Studie

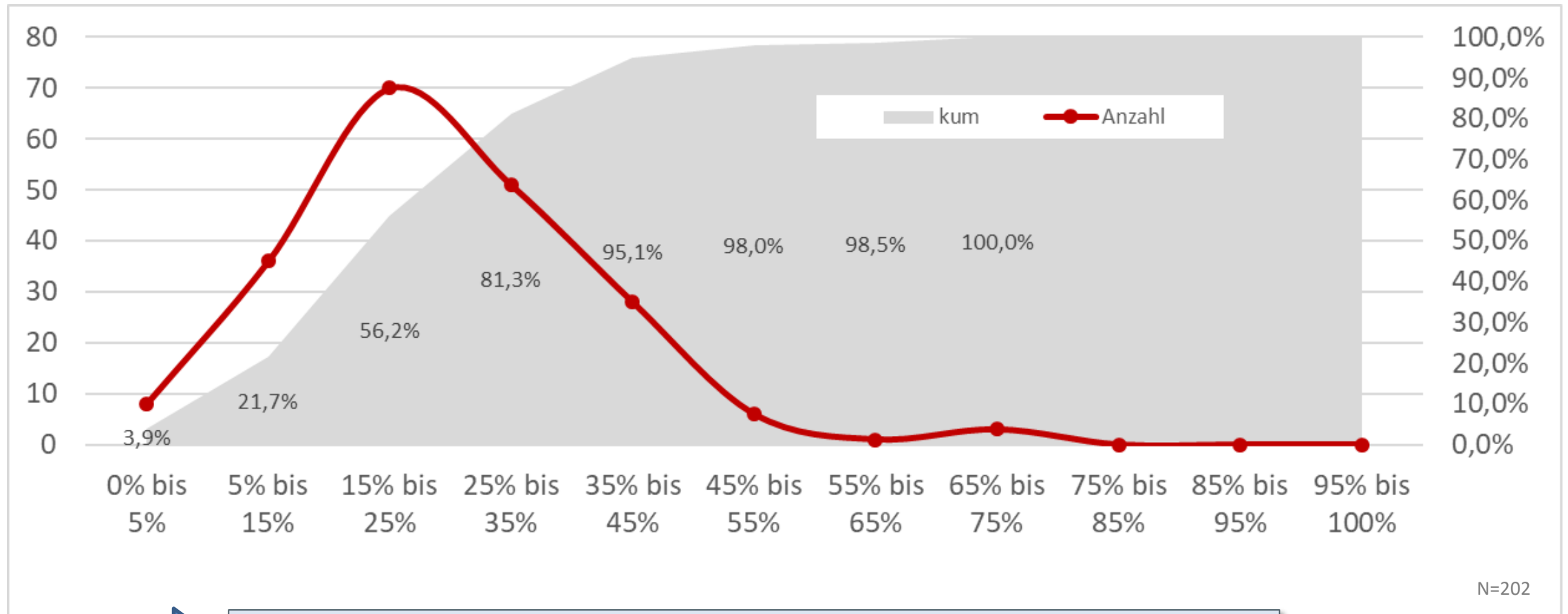
Mai 2021

- Durchführung Studie mit N=270 Teilnehmern

Juni 2021

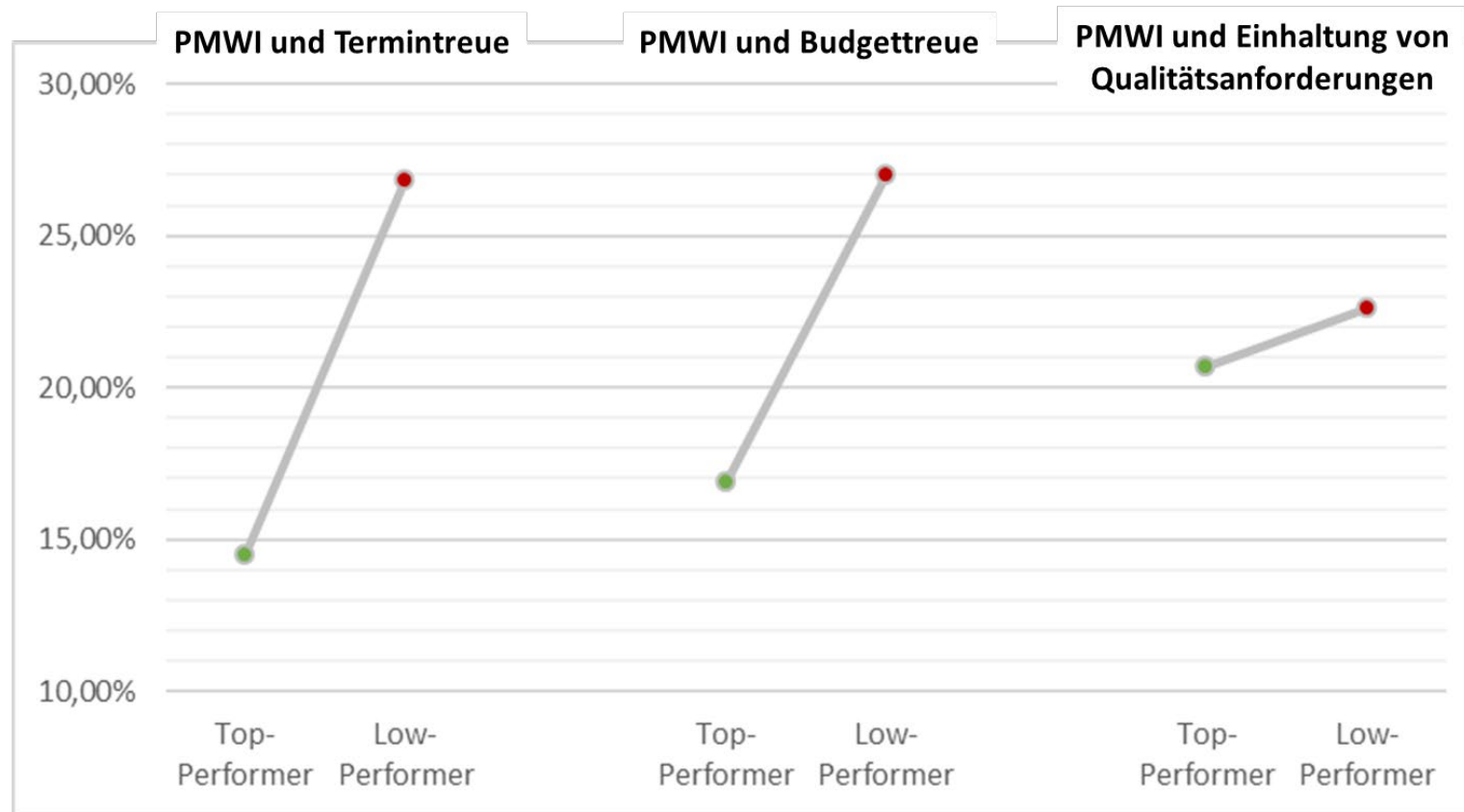
- Auswertung Studie mit N=202 Teilnehmern

Verteilung des „Project Management Waste Index“ (PMWI)



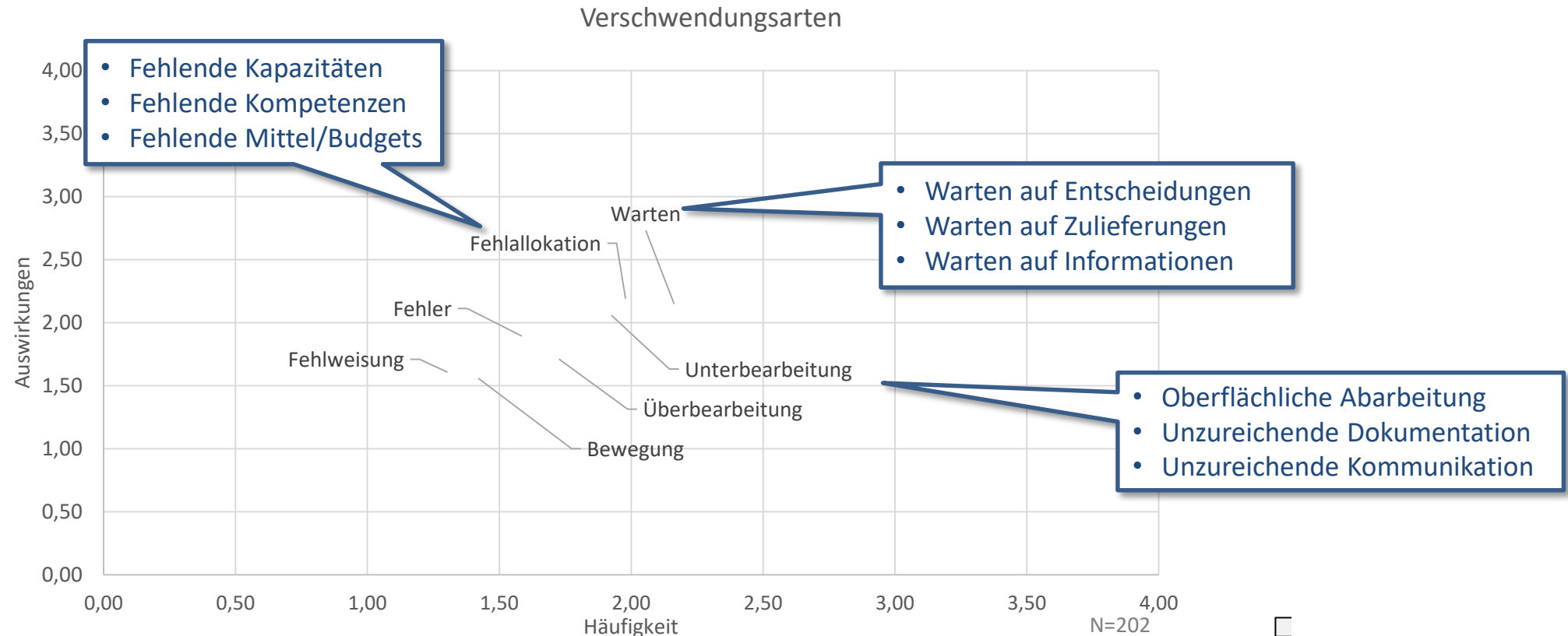
Mittelwert des PMWI über alle Teilnehmer: 25,1% (Median: 24,0%)

Zusammenhang zwischen PMWI und klassischen Projekt-Erfolgsindikatoren



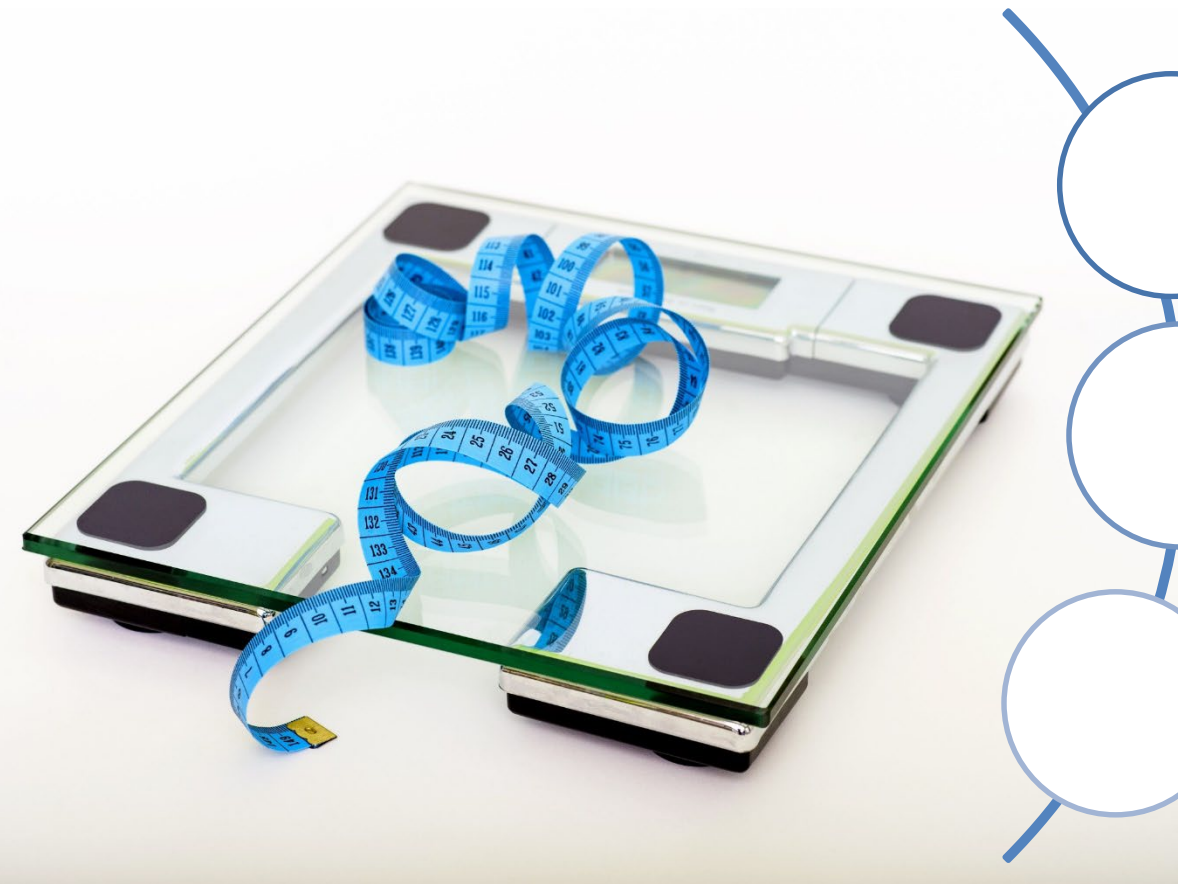
Hohe Korrelation zwischen PMWI und Termin- sowie Budgettreue des Projekts

Verteilung der Verschwendungsarten



**Warten, Fehlallokation und Unterbearbeitung
sind die häufigsten und schwerwiegendsten Verschwendungsarten**

Agenda



Wieviel Verschwendung steckt in Projekten?

Wie kann Verschwendung in Projekten minimiert werden?

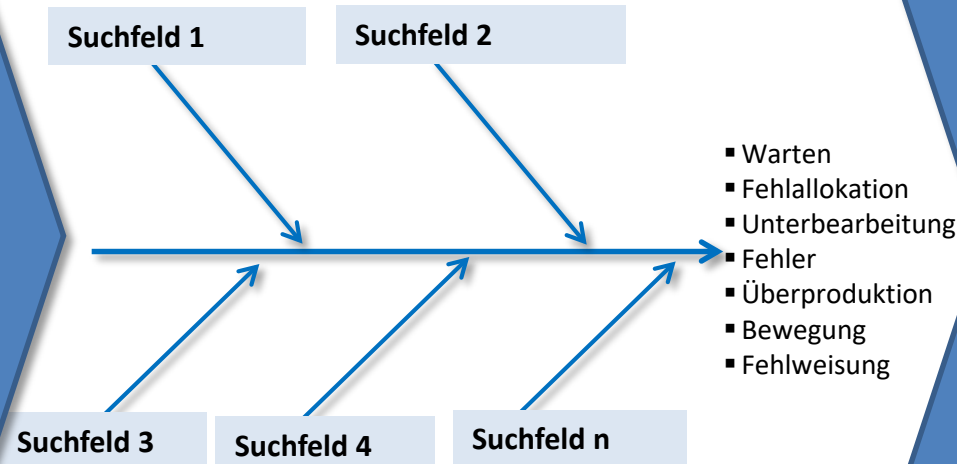
Wash Up & Ausblick

Grundsätzliche Vorgehensweise

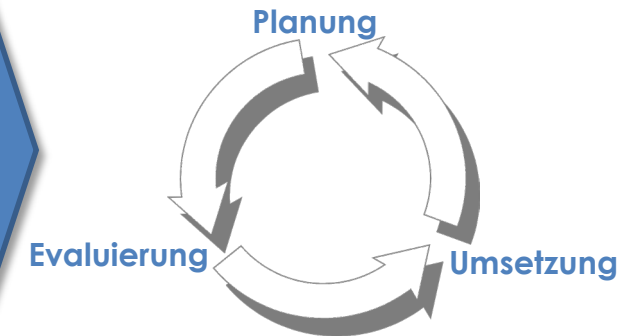
Identifikation & Priorisierung der Verschwendungsarten



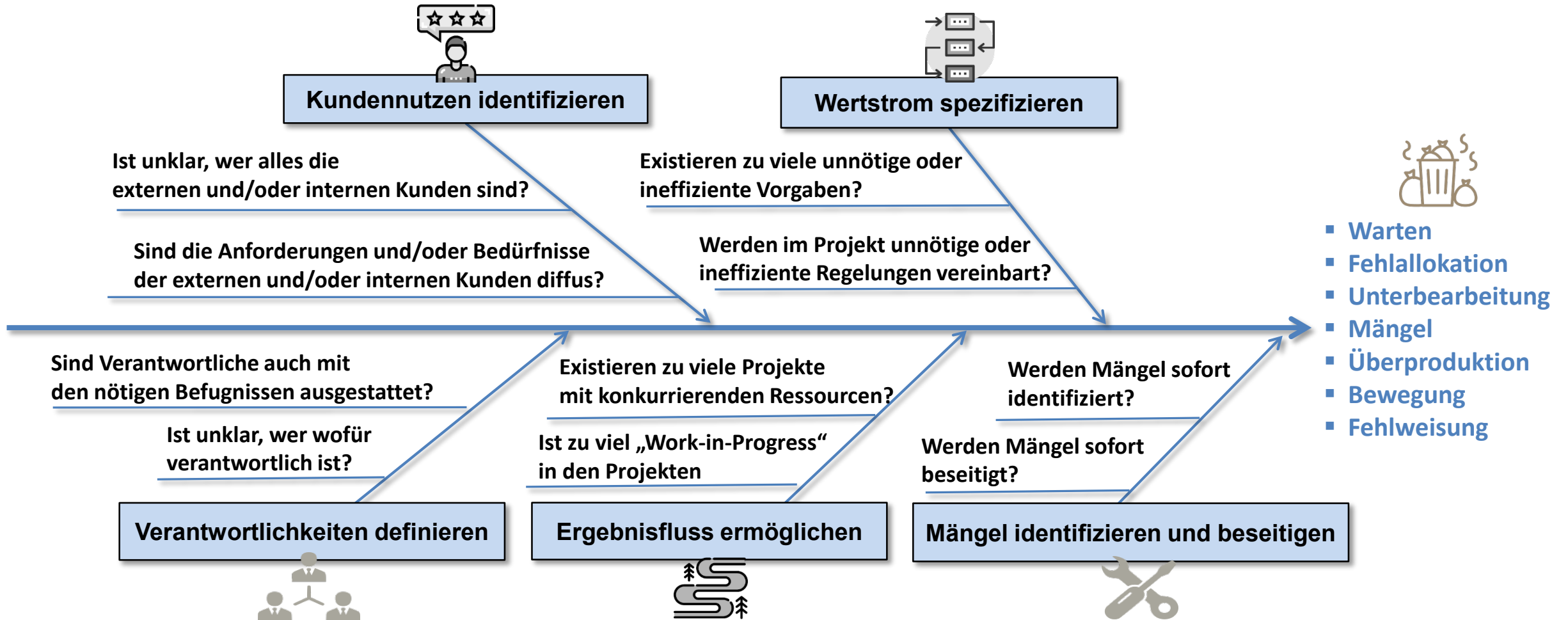
Analyse der Verschwendungsursachen



Eliminierung / Minimierung der Verschwendungsursachen



Heuristiken („Suchfelder“) zur Identifikation der Ursachen

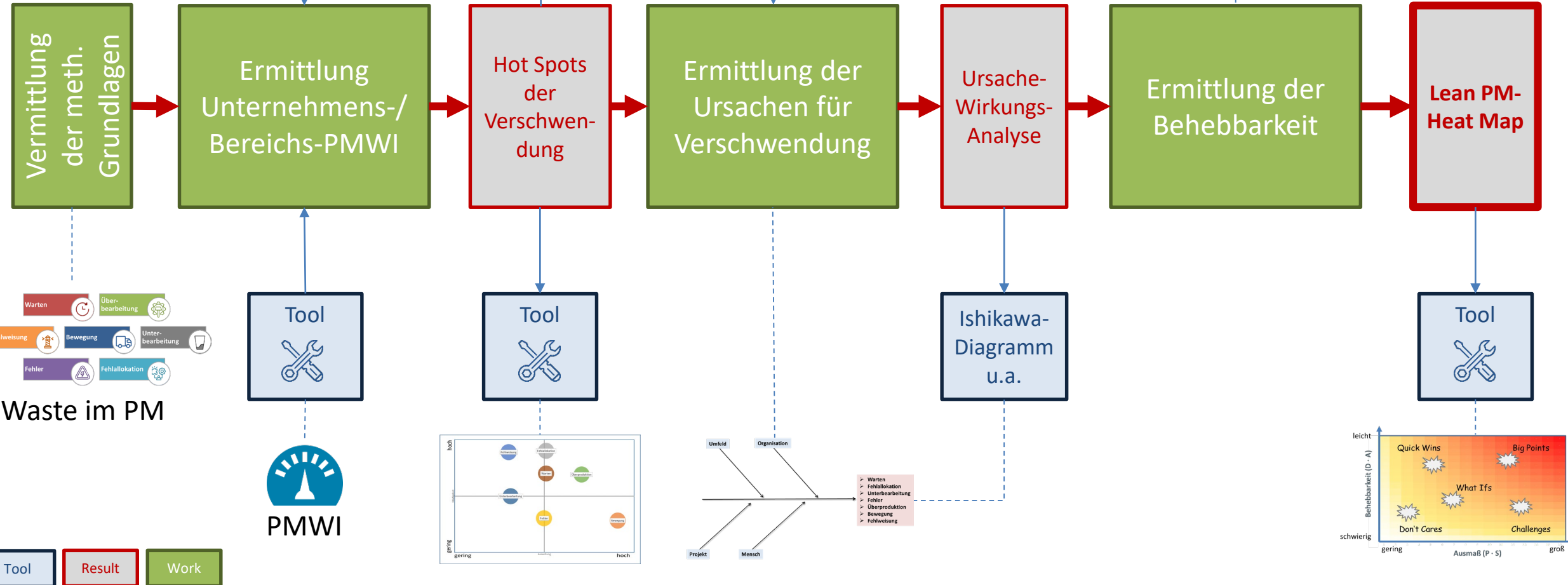


Vorgehensmodell Workshop „Finding Waste“

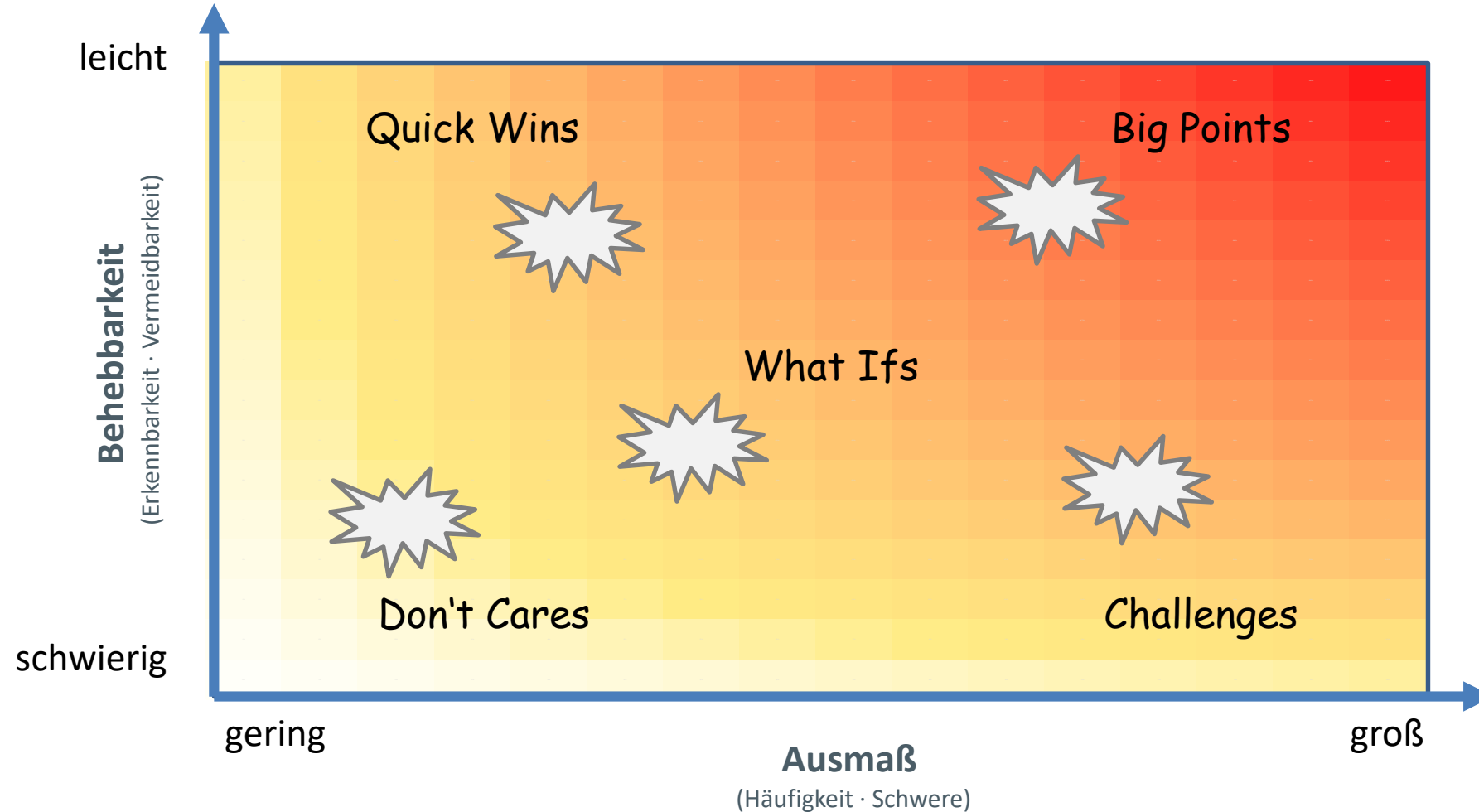


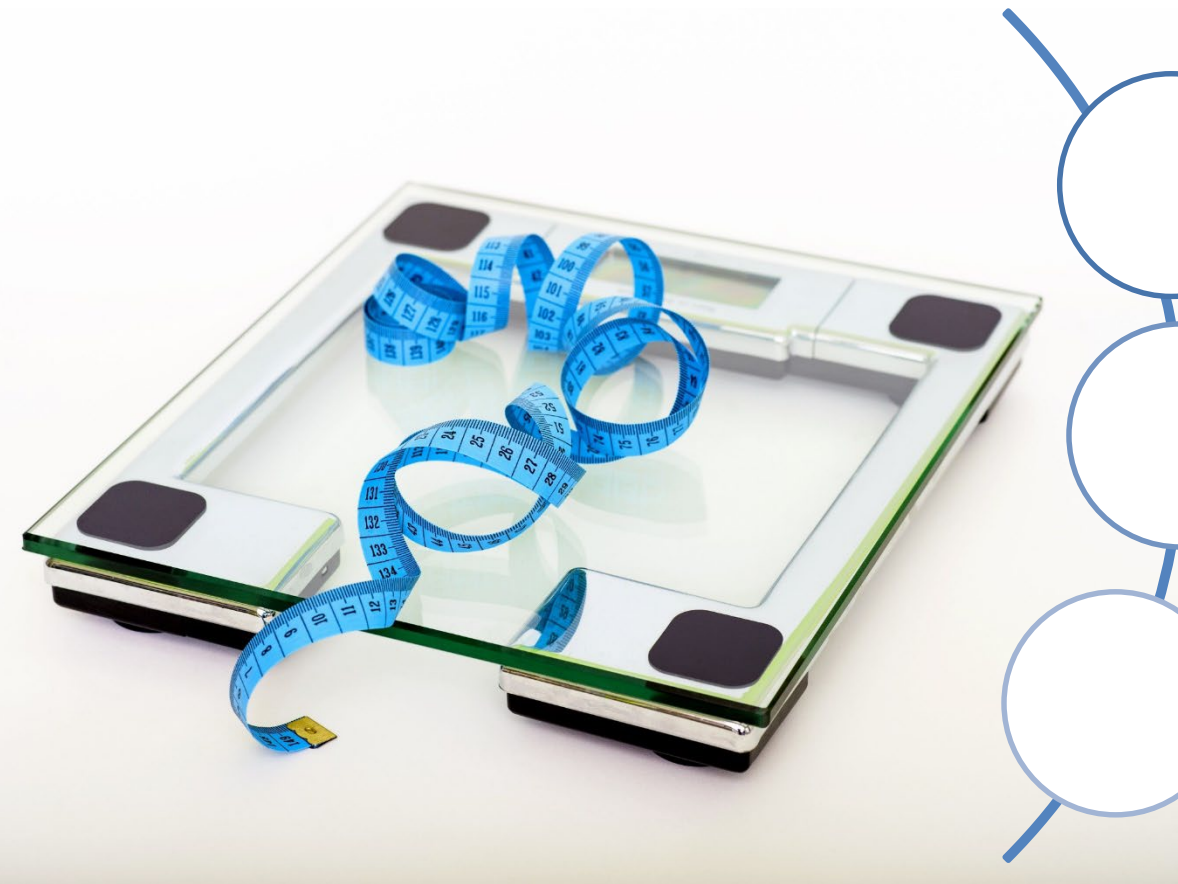
Waste-Poker

Vorbereitung



Weitere Vorgehensweise zur Eliminierung der Ursachen





Wieviel Verschwendung steckt in Projekten?

Wie kann Verschwendung in Projekten minimiert werden?

Wash Up & Ausblick

Lean PM spannt den Bogen ...

im Sinne eines modernen,
zielgerichteten und flexiblen
Projektmanagements!

z.B.



Elemente wie ...

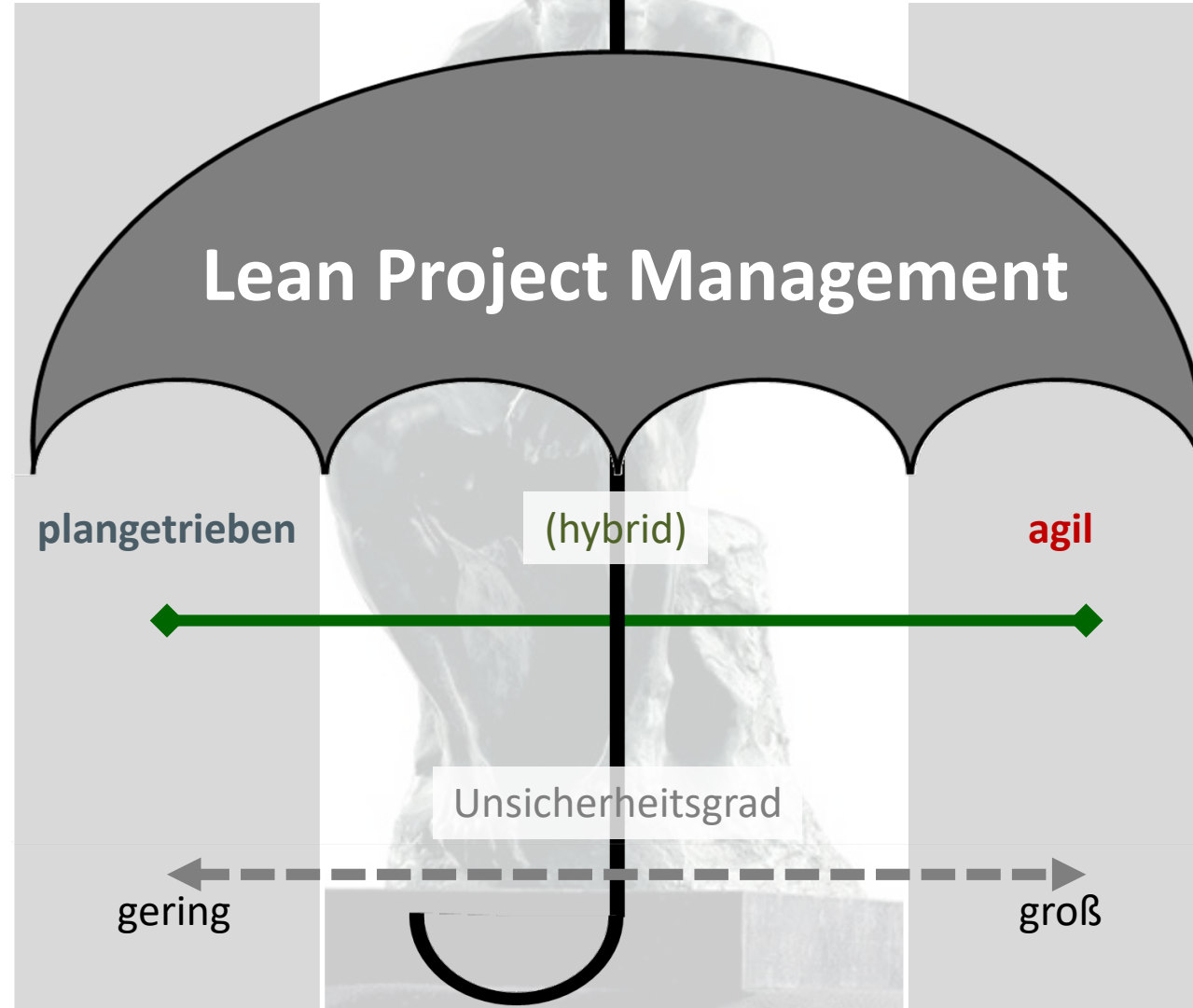
- Prj.-Strukturplan
- Prj.-Ablaufplan
- Change Requests
- Lasten- und Pflichtenheft
- ...

z.B.



Elemente wie ...

- Backlog
- Kanban-Board
- Iterationen
- Scrum Master
- ...



Vielen Dank!
- Weiterführende Informationen -

Studienergebnisse im www:

LEANPM. STUDIE

Project Management Waste Index



<https://leanpm.net/>

VERSCHWENDUNG IN
PROJEKTEN MESSBAR
MACHEN

– Literatur –

