

Kompaktbriefing Agilität in traditionellen Projekten

Prof. Dr. Holger Timinger
holger.timinger@haw-landshut.de

Progress

Testing



Write security testing

CSS

Interface -UI

Change design

implement GUI

UI

DB

SPP

Automated tests

Unit tests

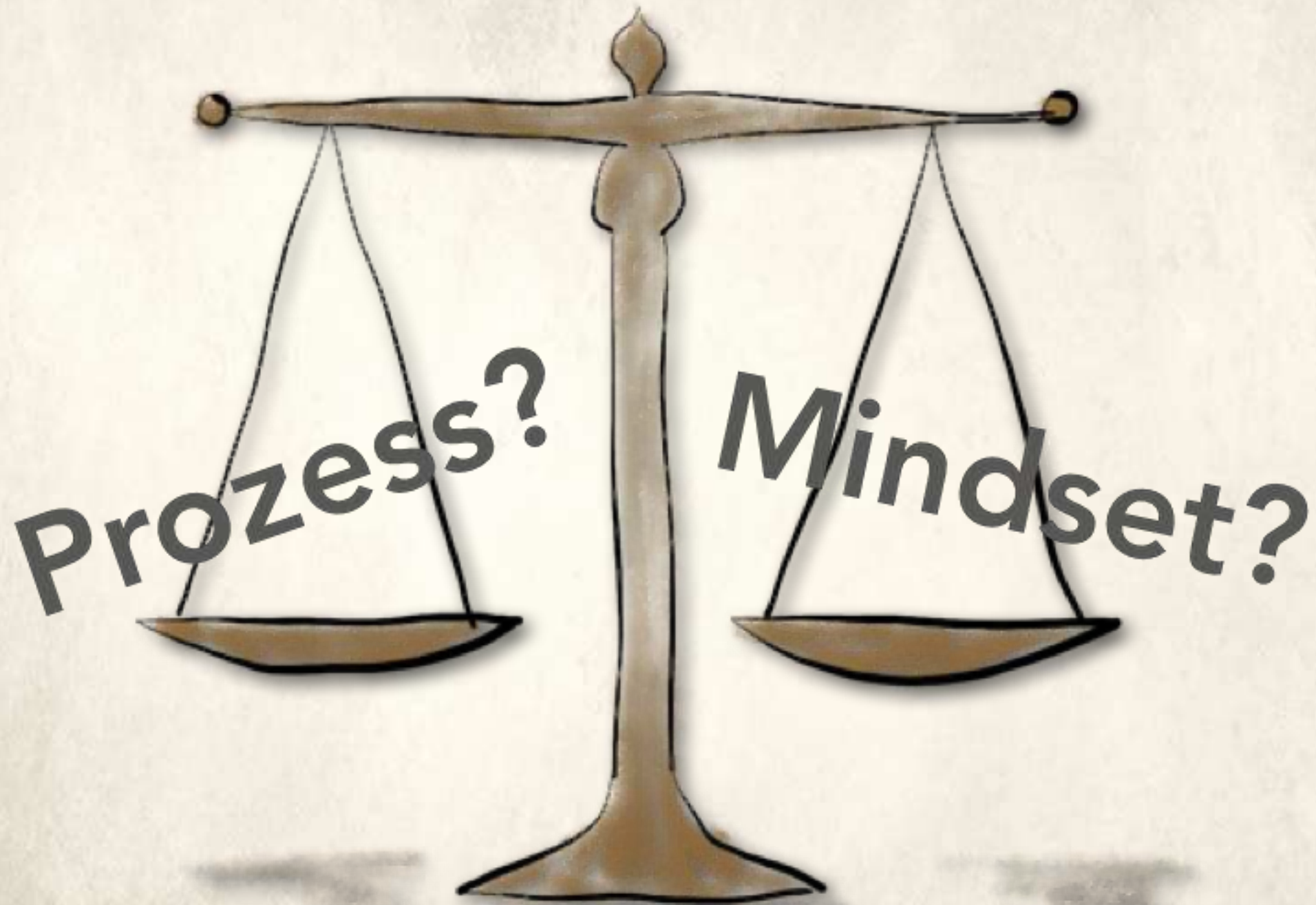
Check out

migration tool

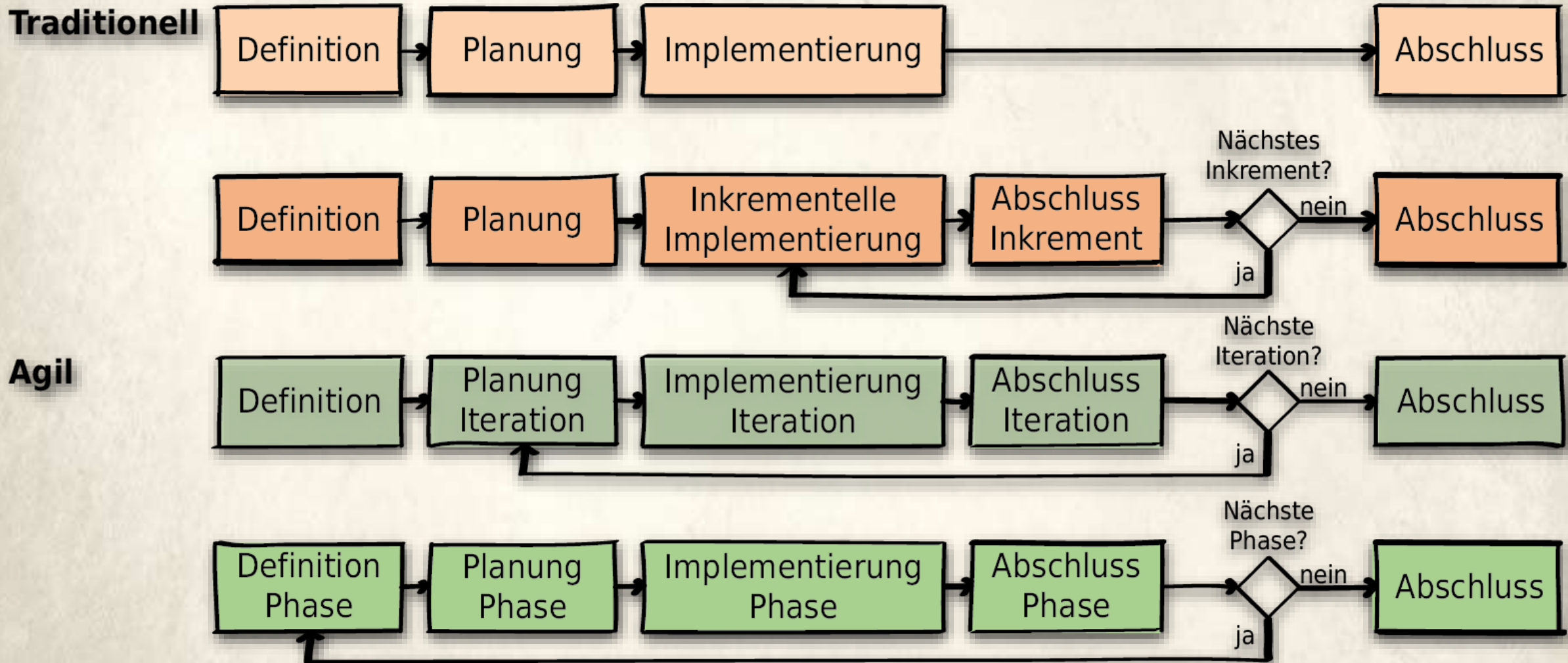
Admin

Admin

Abgrenzung



Abgrenzung



aus Timinger: Modernes Projektmanagement. Wiley-VCH. 2017
in Anlehnung an Wysocki: Effective Project Management. Wiley 2013

Agiles Manifest

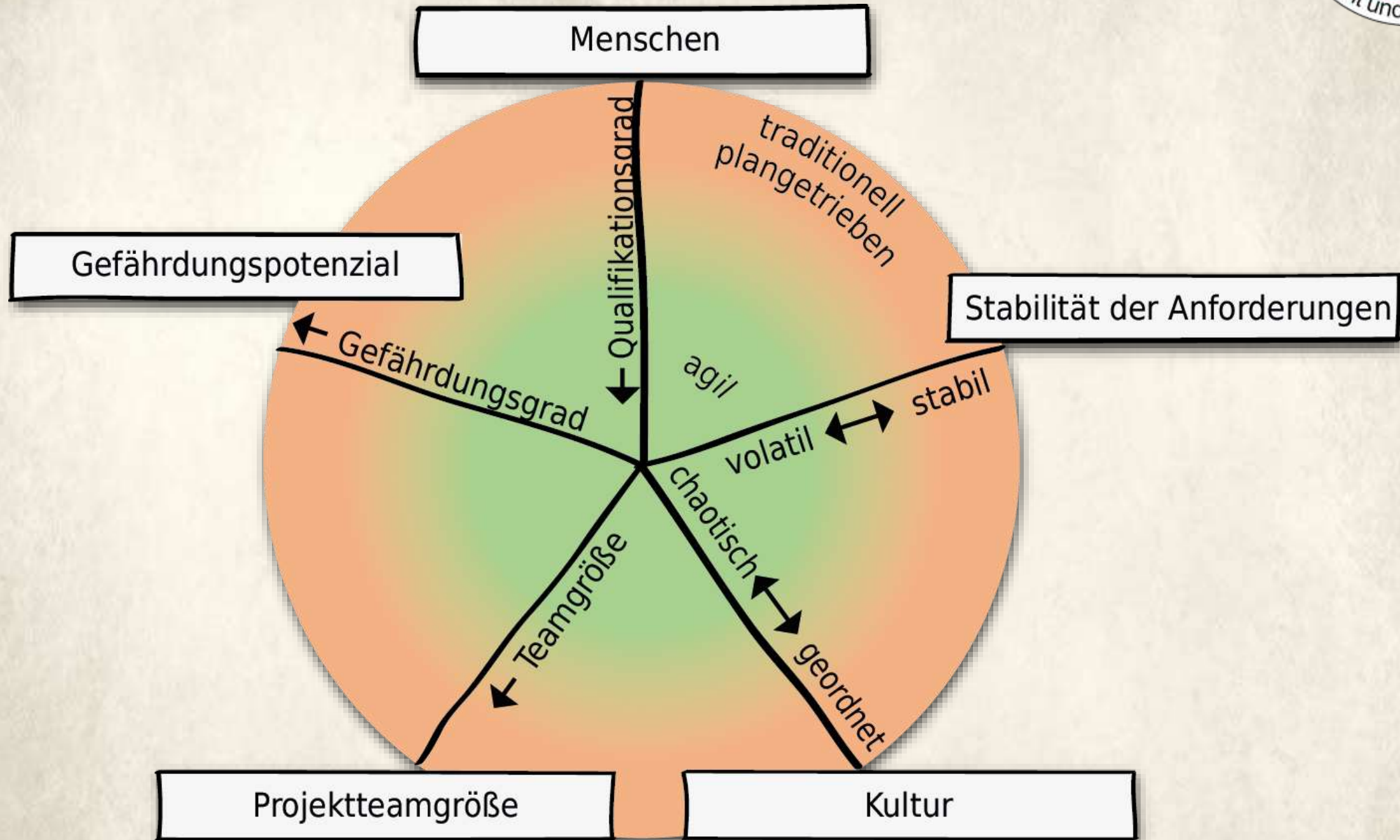


- **Individuen und Interaktionen** mehr als Prozesse und Werkzeuge
- **Funktionierende Software** mehr als umfassende Dokumentation
- **Zusammenarbeit mit dem Kunden** mehr als Vertragsverhandlung
- **Reagieren auf Veränderung** mehr als das Befolgen eines Plans

Weshalb wollen wir agil arbeiten?



Abgrenzung



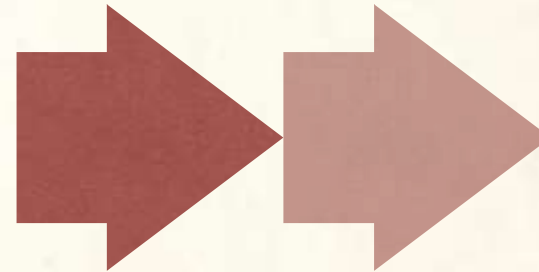
Aus Timinger: Modernes Projektmanagement. Wiley-VCH. 2017
in Anlehnung an Boehm und Turner: Balancing agility and discipline. A guide for the perplexed. 6. print. Addison-Wesley. 2008

Möglichkeiten Agilität zu nutzen

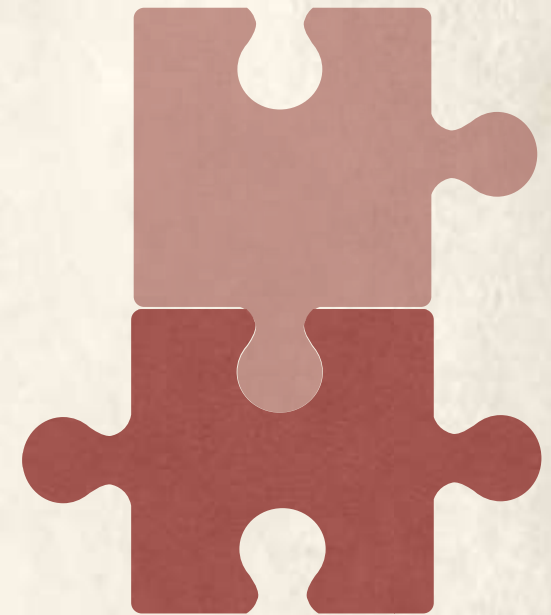
parallel



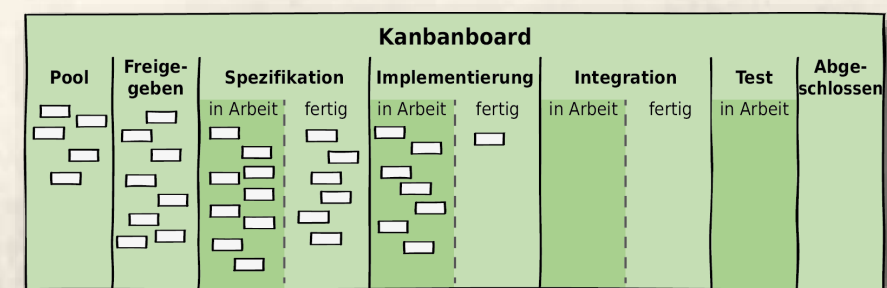
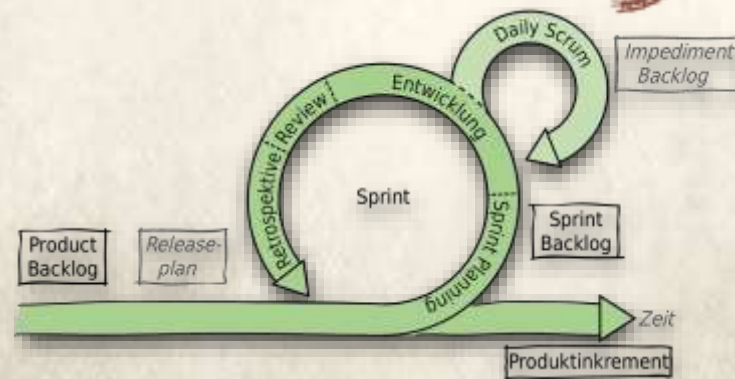
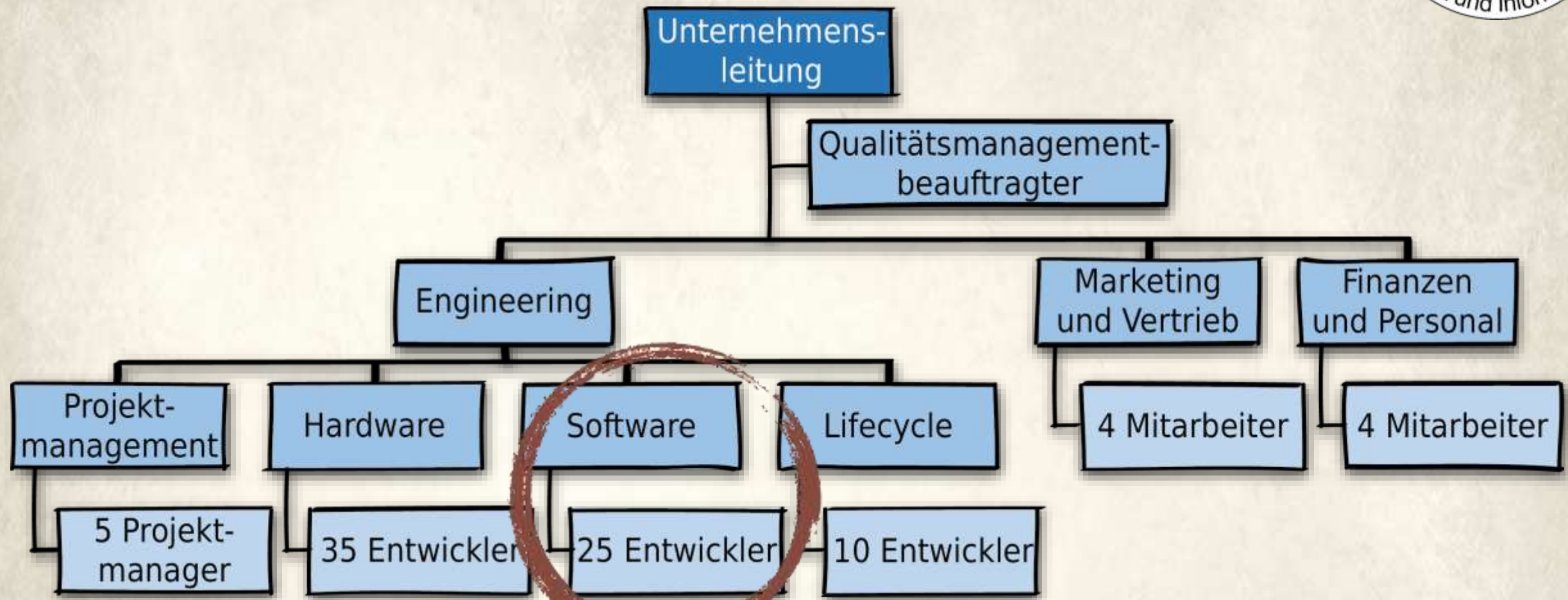
sequenziell



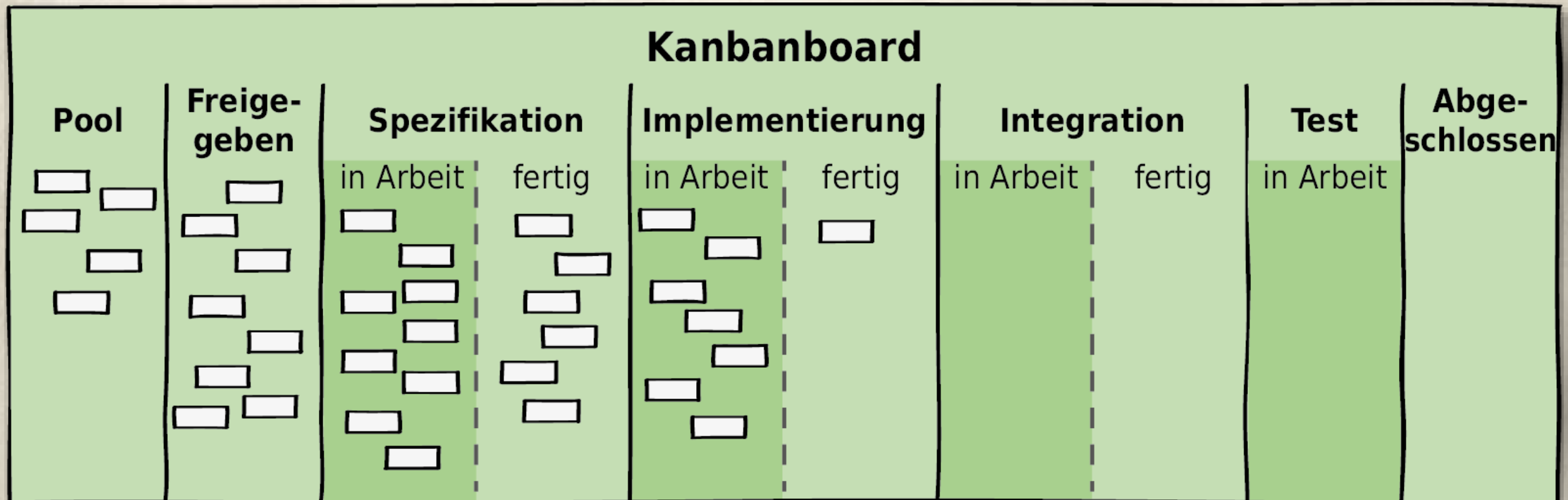
integriert



Paralleler Einsatz agilen Vorgehens

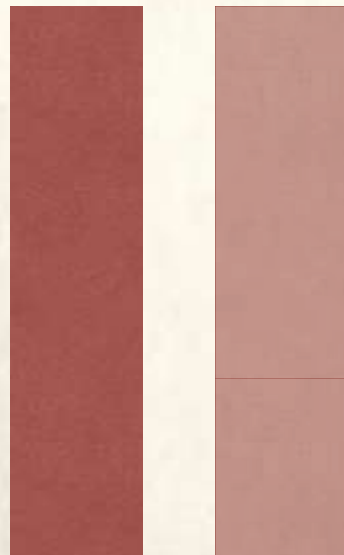


Paralleler Einsatz agilen Vorgehens

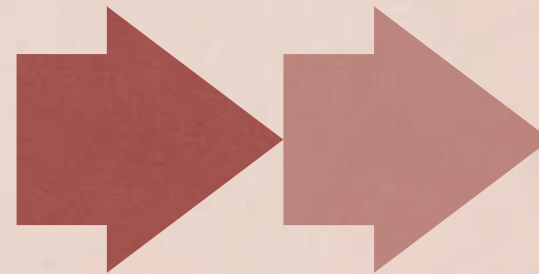


Möglichkeiten Agilität zu nutzen

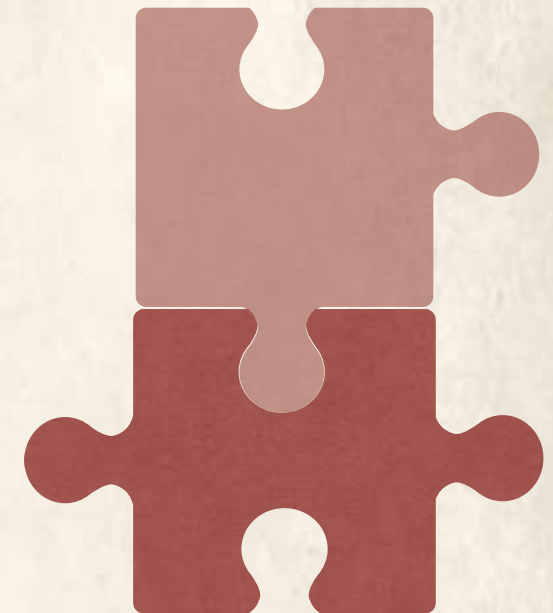
parallel



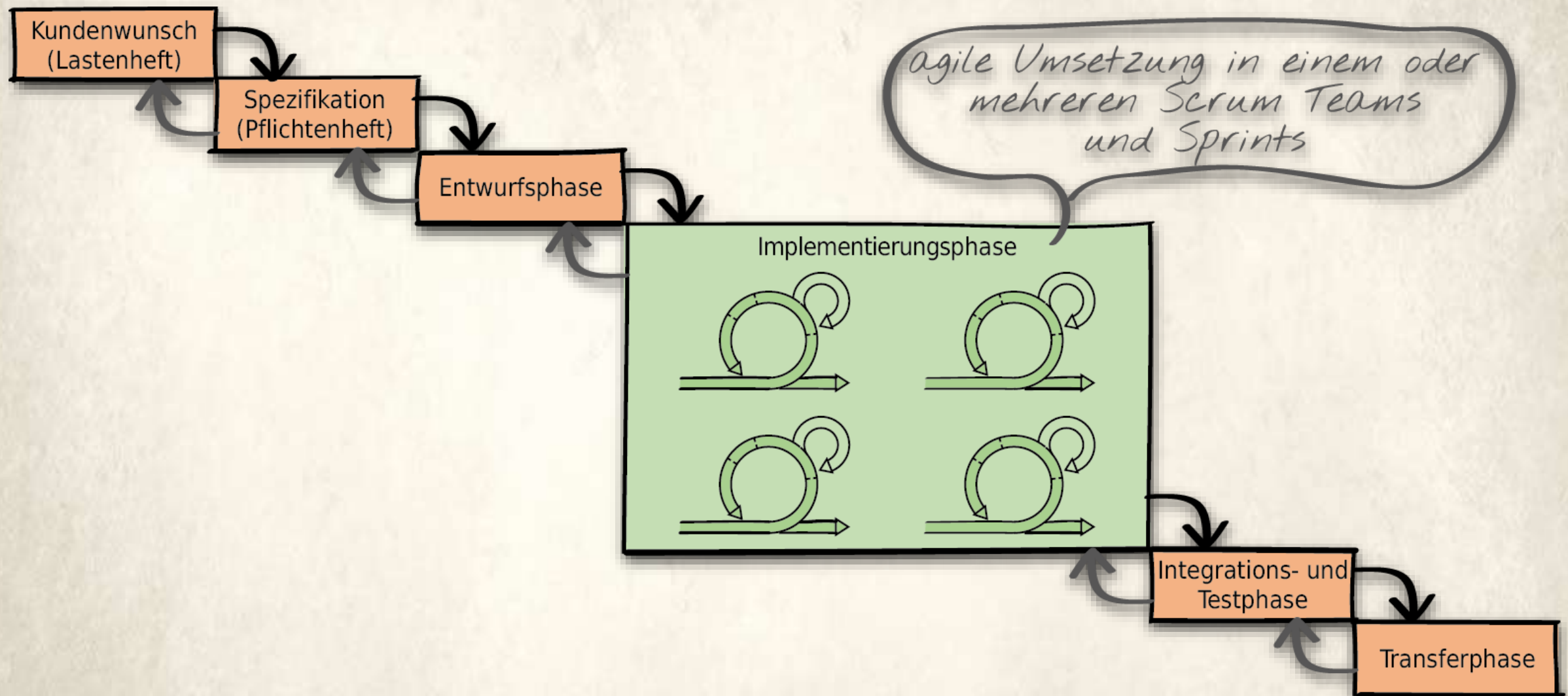
sequenziell



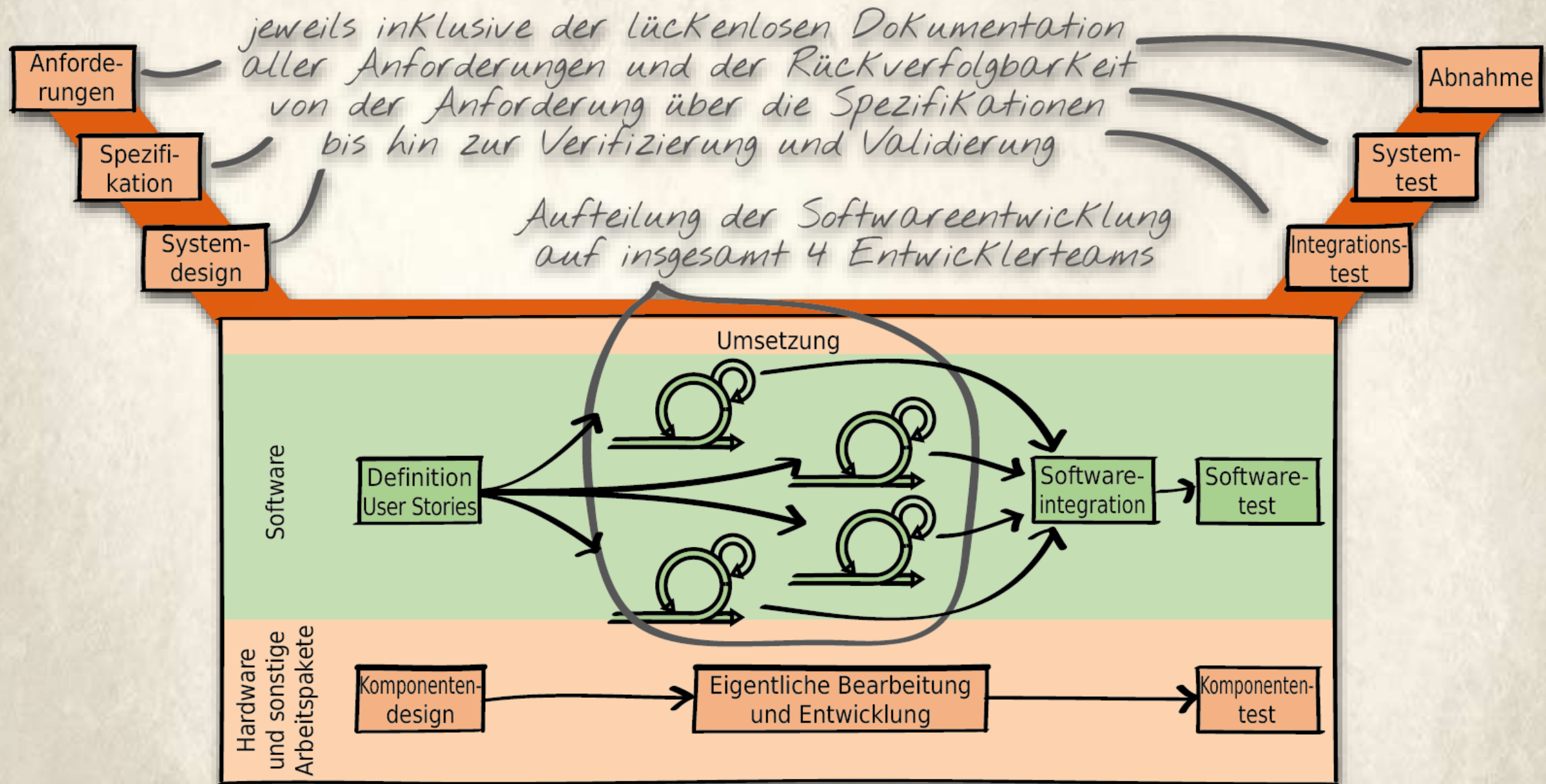
integriert



Sequenzieller Einsatz agilen Vorgehens

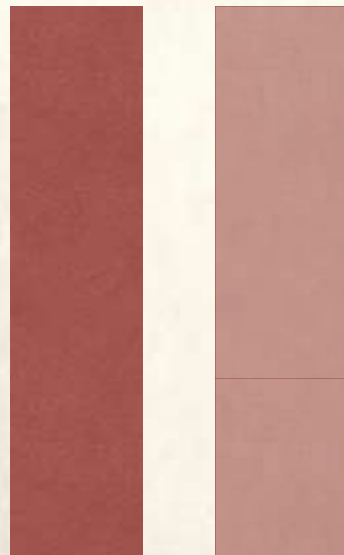


Sequenzieller Einsatz agilen Vorgehens

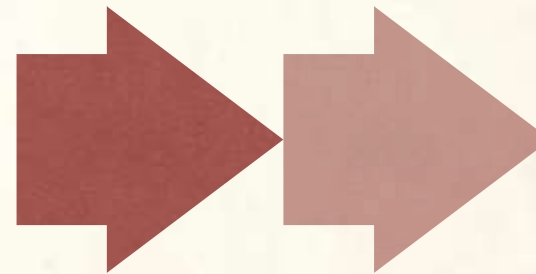


Möglichkeiten Agilität zu nutzen

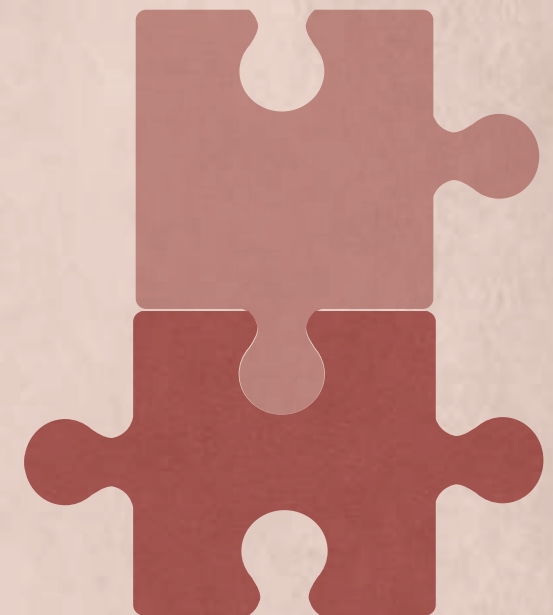
parallel



sequenziell



integriert



Möglichkeiten Agilität zu nutzen



agile Methoden

Timeboxing

Visualisierung

Task-/Kanbanboard

Burndown-Chart

Daily Stand-ups

User Stories

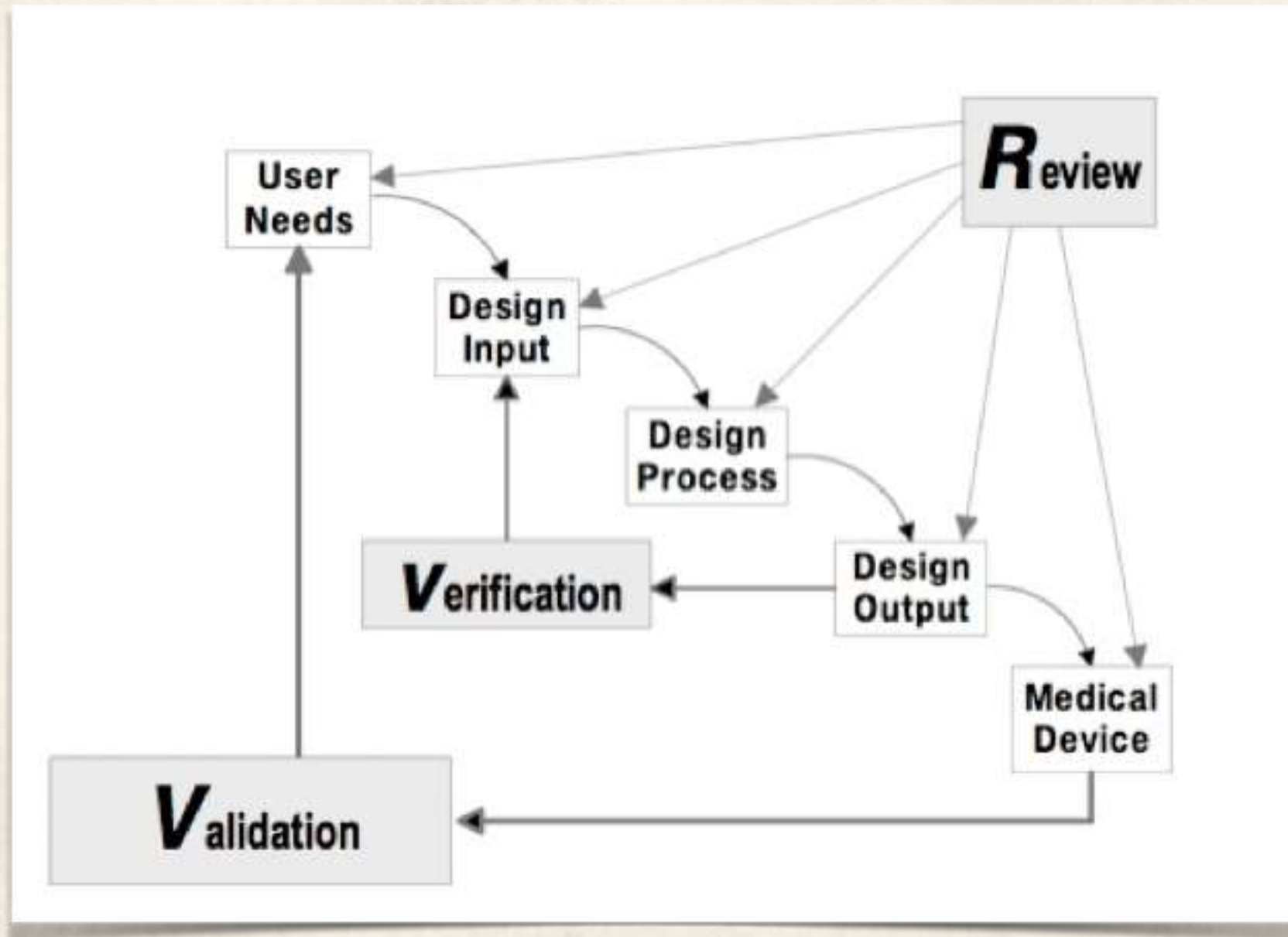
Story Points / agiles Schätzen

(No) Money for Nothing, Changes for Free

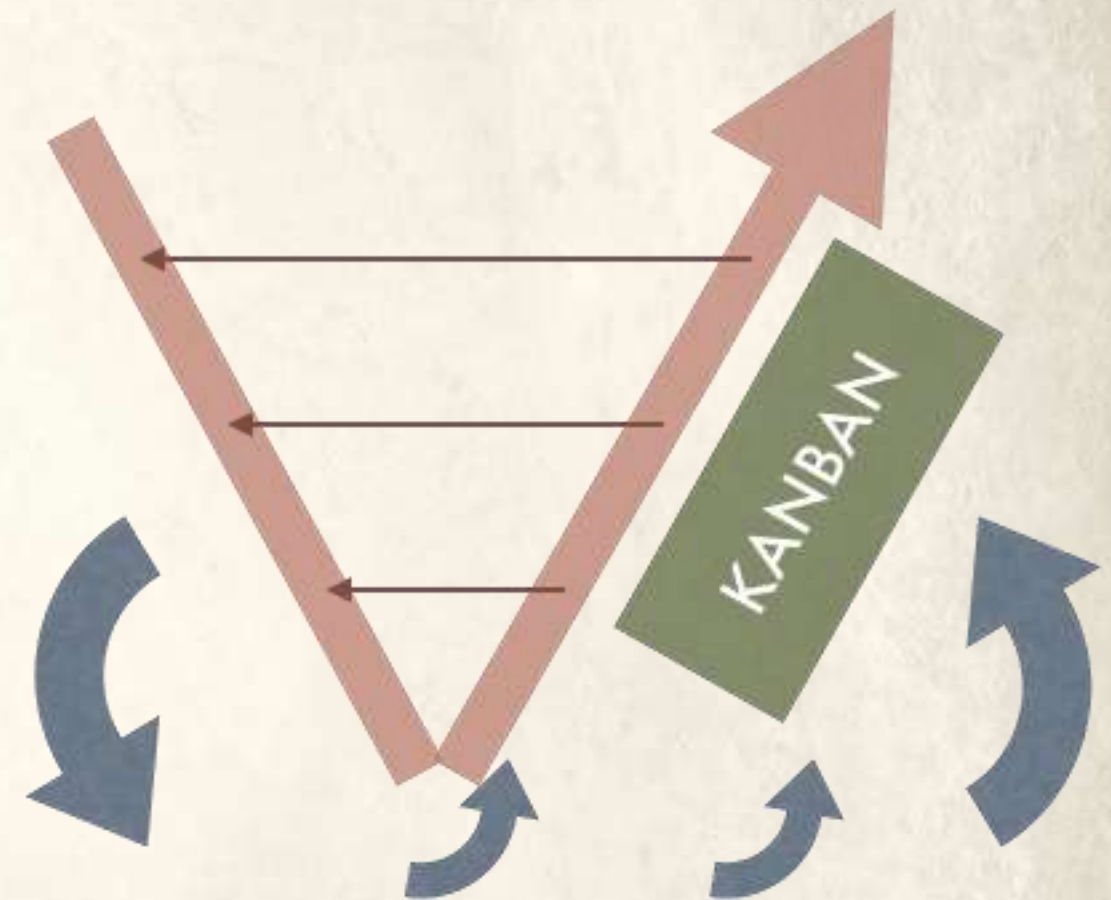
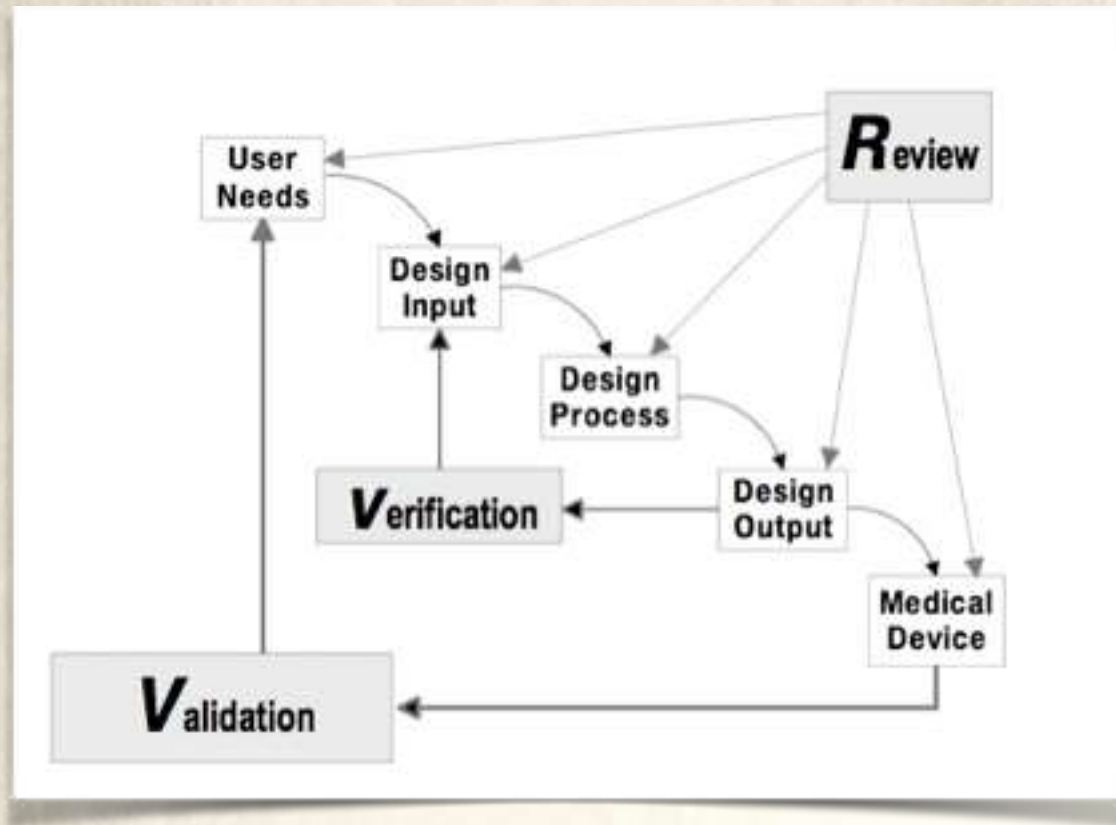
agiler Mindset

- Individuen und Interaktionen mehr als Prozesse und Werkzeuge
- Funktionierende Software mehr als umfassende Dokumentation
- Zusammenarbeit mit dem Kunden mehr als Vertragsverhandlung
- Reagieren auf Veränderung mehr als das Befolgen eines Plans

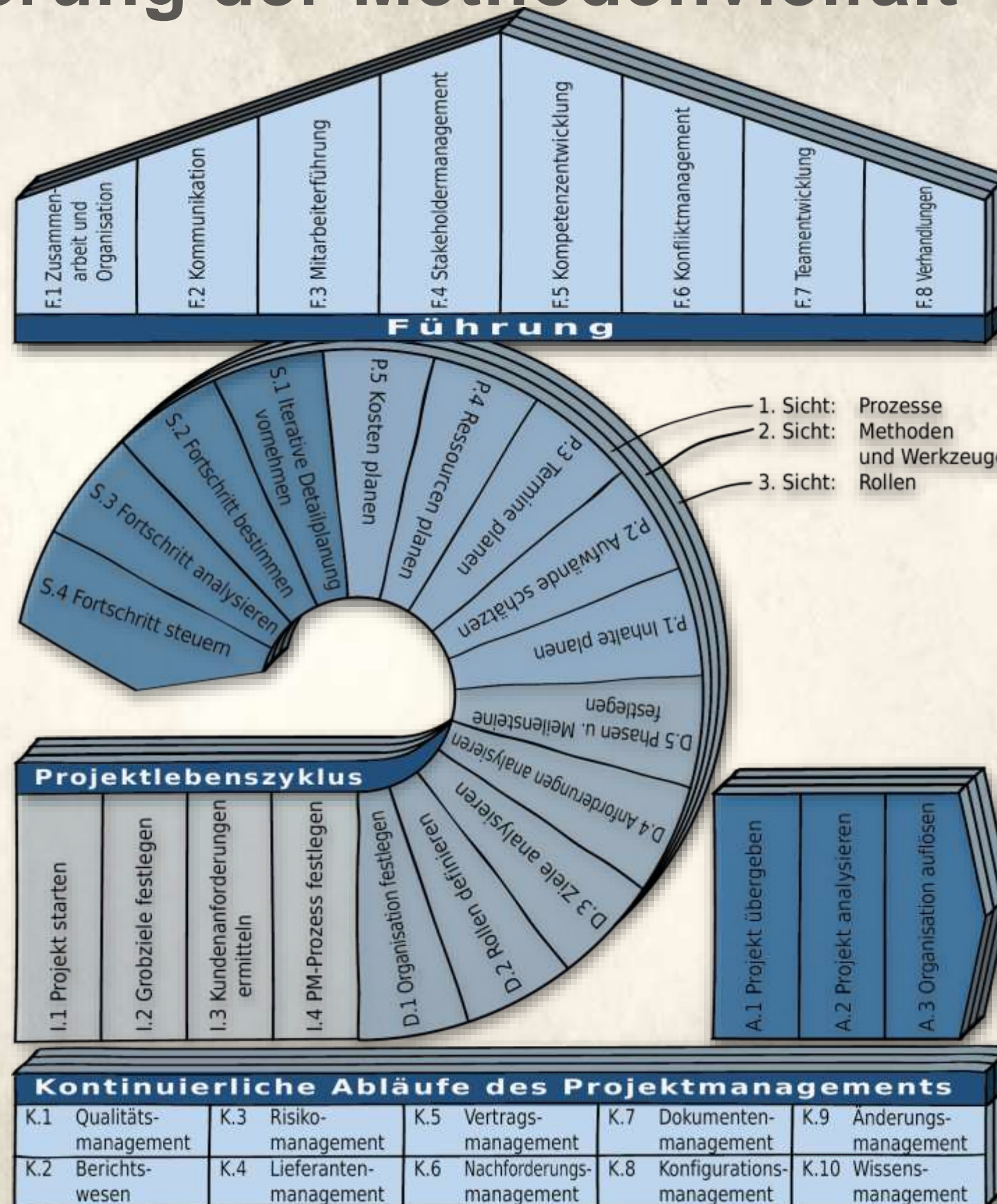
Beispiel Medizintechnik



Beispiel Medizintechnik



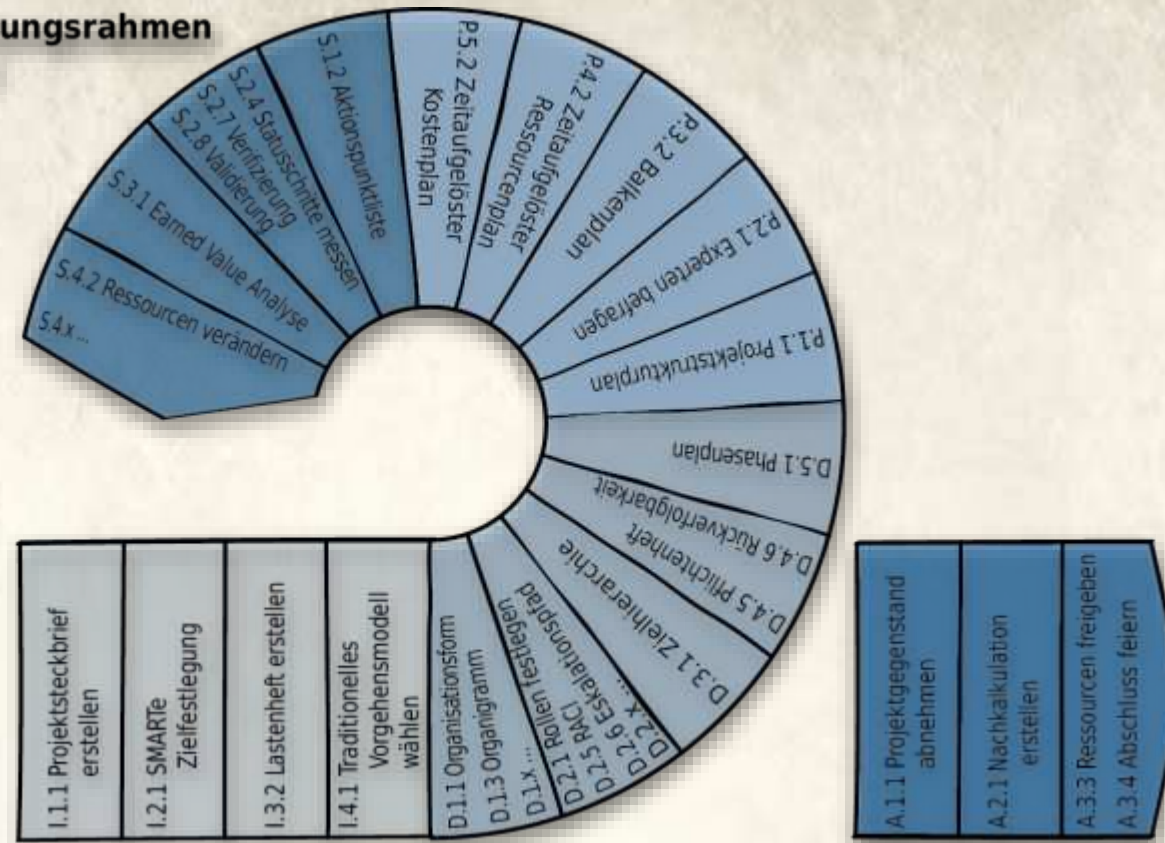
Strukturierung der Methodenvielfalt



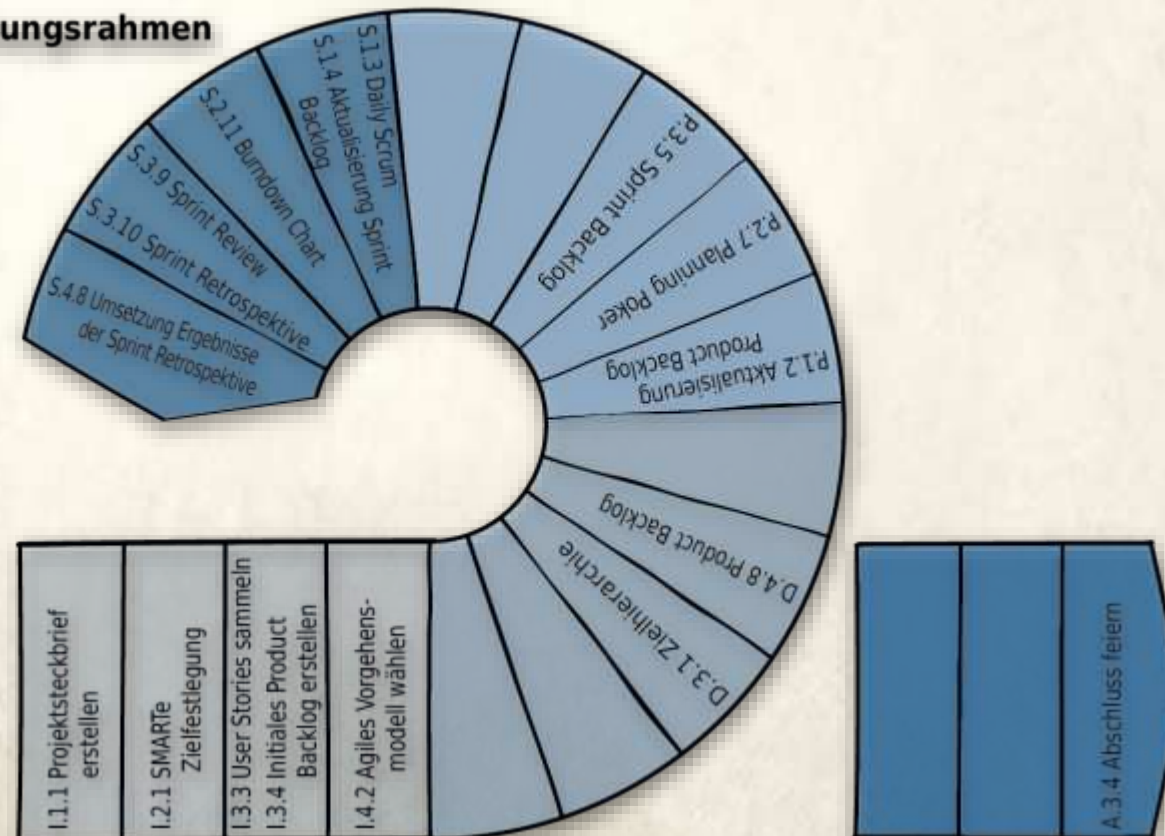
Strukturierung der Methodenvielfalt



**Reduzierter Ordnungsrahmen
Beispiel V-Modell**



**Reduzierter Ordnungsrahmen
Beispiel Scrum**



Zusammenfassung



Agilität ist mehr als Scrum und Kanban

Auch bei nichtagilen Rahmenbedingungen lässt sich Agilität nutzen

Es ist zu unterscheiden zwischen agilem Mindset und Agilität fördernden Methoden

Hybrides Projektmanagement spielt nur dann seine Stärken aus, wenn die eingesetzten Methoden mit Bedacht gewählt und eingesetzt werden.

