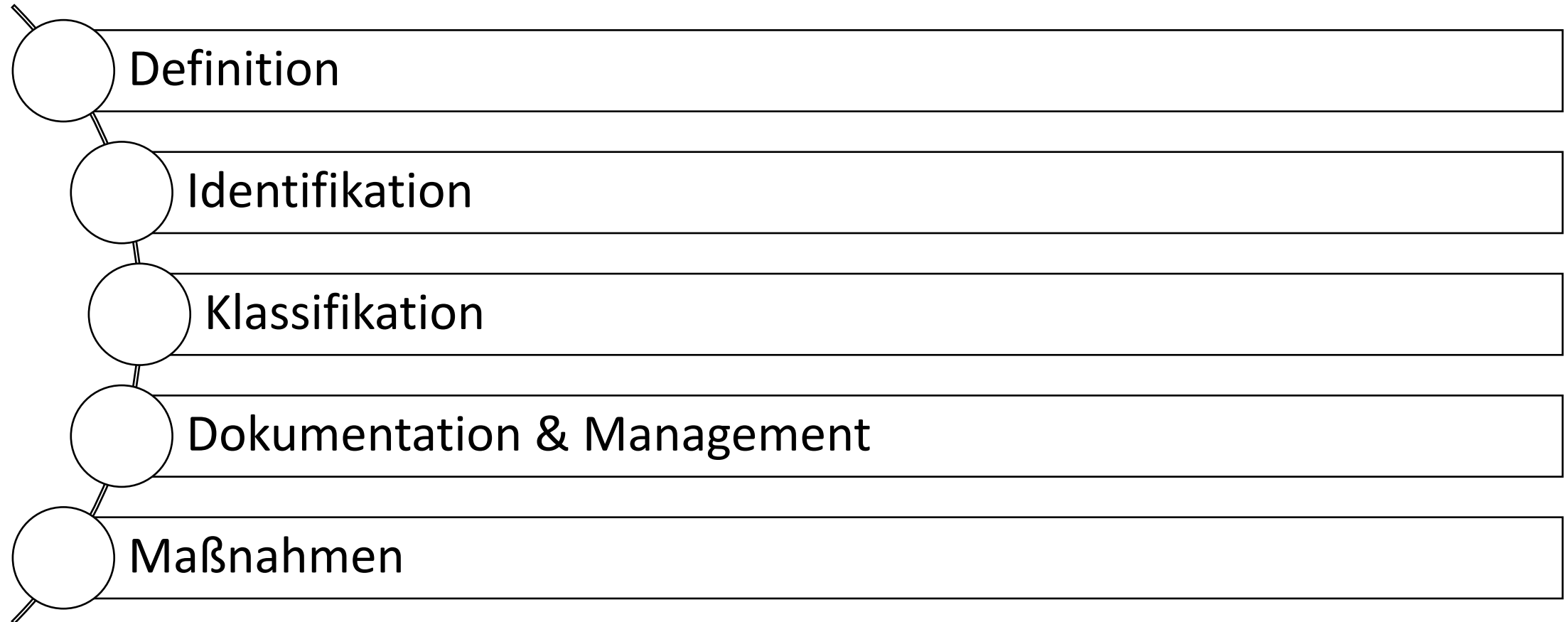


# Die Gesellschaft für Informatik e.V.

CoP-PM: Externe Abhängigkeiten im Projekt managen

# Agenda

GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK



# Projekte scheitern...

GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK



## ... wegen mangelnder externer Finanzierung

 tagesschau.de

### Bahn stoppt wegen Haushaltskürzungen offenbar fast alle Neubaupläne

Weil die Ampel-Regierung sparen muss, stehen bei der Bahn offenbar fast alle Neubauprojekte auf der Kippe. Das berichten mehrere Medien.

02.02.2024



## ... wegen des Umweltschutzes.

 WindkraftBB  
<https://windkraftbb.de> › Beiträge

### Rotmilan und Windkraft

05.03.2024 — Ein Großteil neuer Windkraft-Projekte scheitert am Rotmilan. Denn Windräder gelten bislang als ärgster Feind des Greifvogels.

## ... wegen ungünstiger Marktbedingungen

 haufe.de  
<https://www.haufe.de> › Immobilien › Wirtschaft & Politik

### 60.000 Wohnungen in der Schublade: Baustopp bei Vonovia

Deutschlands größter Immobilienkonzern **Vonovia** verzichtet nach eigenen Angaben wegen hoher Zinsen und Kosten vorerst auf den **Bau** Zehntausender neuer Wohnungen.

## ... wegen rechtlicher Hürden

 diruj  
<https://www.diruj.net> › Datenschutz

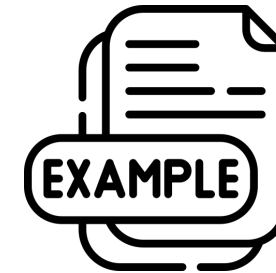
### Studie: Datenschutz bremst Digitalisierung

31.10.2022 — Fast zwei Drittel der Unternehmen in Deutschland geben an, die Datenschutz-Grundverordnung zumindest „größtenteils“ umgesetzt zu haben.

# ...wegen externer Abhängigkeiten



Keine seriösen globalen oder branchenübergreifenden Erhebungen, wie hoch der Anteil an wegen externer Abhängigkeiten gescheiterter Projekte ist...



...genug öffentlich auffindbare Beispiele gibt es dennoch.

# Definition „externe Abhängigkeit“



- [...] „these are dependencies that result from actions outside of the project itself, e.g. third-party vendors, stakeholders or regulations.“

Quelle: <https://www.prince2.com/de/blog/project-dependencies>

- „External dependencies can either be mandatory – they have to be like that – or discretionary in that your projects choose to have the external dependency in place.“ [...] „An external dependency is an activity in a project that the project team has no control over. The activities don't directly form a part of the project but need to take place in order for the project to progress.“

Quelle: <https://www.pmmajik.com/external-dependencies-what-they-are-plus-examples/>

# Definition „externe Abhängigkeit“



- Kein direkter Einfluss durch das Projektteam
- Externe Abhängigkeiten können aus einer freiwilligen Entscheidung resultieren oder gegeben sein

Wie definiert ihr für Euch  
„externe“ Abhängigkeiten?

- Idealerweise vor Projektstart: Prävention statt Reaktion!  
→ z.B. bereits bei Definition der Anforderungen
- Methoden zur Identifikation externer Abhängigkeiten:
  - Holistische Ansätze
    - Brainstorming
    - SWOT-Analyse
    - PESTEL-Analyse
  - Kleinteilige Ansätze
    - Strukturierte Stakeholder- bzw. Experteninterviews
    - Anforderungsreview

# SWOT-Analyse



# Typen externer Abhängigkeiten



**P** – Political (*Politisch*)

**E** – Economic (*Wirtschaftlich*)

**S** – Social (*Sozial*)

**T** – Technological (*Technologisch*)

**E** – Environmental (*Umweltbezogen*)

**L** – Legal (*Rechtlich*)

# Typen externer Abhängigkeiten

GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK



Eigene Meinung



image: Flaticon.com



**P** – Political (*Politisch*)

**E** – Economic (*Wirtschaftlich*)

**S** – Social (*Sozial*)

**T** – Technological (*Technologisch*)

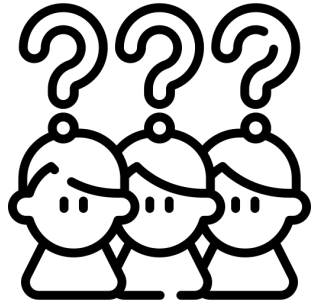
**E** – Environmental (*Umweltbezogen*) \* Nur geringe Relevanz bei IT-Projekten



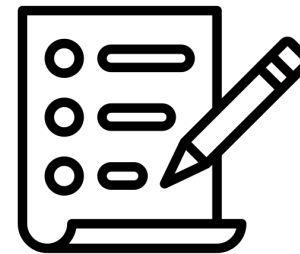
**L** – Legal (*Rechtlich*)

# Stakeholder- / Experteninterviews

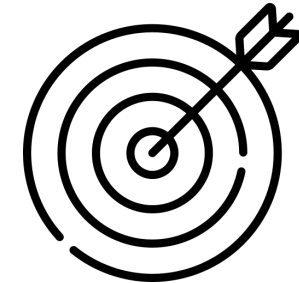
GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK



Identifikation  
geeigneter  
Interviewpartner



vs.



Anforderungs- vs.  
zielorientiertes  
Vorgehen

Wie identifiziert ihr „externe“  
Abhängigkeiten?

# Klassifikation



- Wo genau liegt die externe Abhängigkeit?

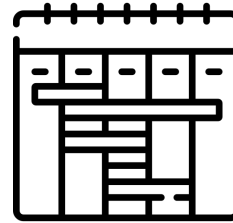
|         |     | Project                                                                                           |                                                                                                                             |
|---------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |     | In                                                                                                | Out                                                                                                                         |
| Company | In  | Sequential project tasks; e.g., training users is dependent on having training material prepared. | Links to other projects; e.g., Project A must complete Phase 1 before Project B can begin.                                  |
|         | Out | Tasks to be completed by third-party suppliers; e.g., provision of software or building work      | Health and safety standards; e.g., building plans must be signed off by an external agency before the project can continue. |

# Klassifikation

- Welchen Einfluss kann externe Abhängigkeit haben?



Anforderungen



Zeitplan



Budget

- Freiwillige vs. Unfreiwillige Abhängigkeit
- Risikoanalyse

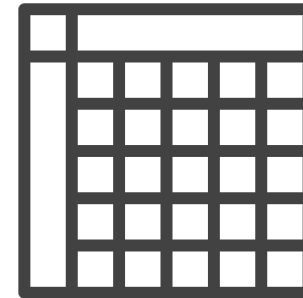
Welche weiteren Mittel nutzt  
Ihr zur Klassifikation externer  
Abhängigkeiten?

# Dokumentation

GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK



Dependency-Log



Dependency-Matrix

# Dependency Log

GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK



Beschreibung

Betroffene Anforderung / Betroffenes Projekt

Einfluss auf das Projekt (Positiv & Negativ)

Eintritts-wahrscheinlichkeit des Einflusses

Auswirkungstyp & Auswirkung

Status

Ownership

# Dependency Matrix

|              | Impactor #1 | Impactor #2 | Impactor #3 | Beschreibung<br>des Impacts | Handlungsmöglichkeiten zur<br>Reduktion der Abhängigkeit |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|
| Impactee # 1 | x           |             |             |                             |                                                          |
| Impactee # 2 | x           | x           |             |                             |                                                          |
| Impactee # 3 |             | x           |             |                             |                                                          |
| Impactee # 4 | x           |             | x           |                             |                                                          |

Welche weiteren Mittel nutzt  
Ihr zur Dokumentation  
externer Abhängigkeiten?

# Management



Regelmäßiger  
Austausch



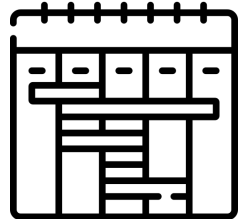
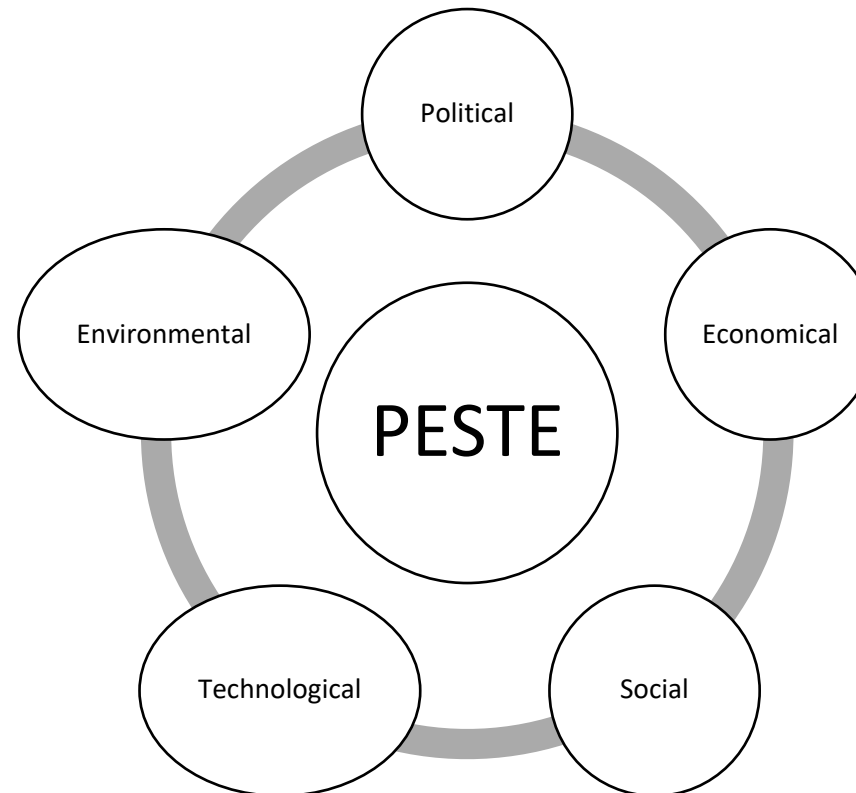
Augen & Ohren  
offen halten

|         |     | Project                                                                                           |                                                                                                                             |
|---------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |     | In                                                                                                | Out                                                                                                                         |
| Company | In  | Sequential project tasks; e.g., training users is dependent on having training material prepared. | Links to other projects; e.g., Project A must complete Phase 1 before Project B can begin.                                  |
|         | Out | Tasks to be completed by third-party suppliers; e.g., provision of software or building work      | Health and safety standards; e.g., building plans must be signed off by an external agency before the project can continue. |

# Maßnahmen

- Definition idealerweise vor Projektstart: Prävention statt Reaktion!

|         |     | Project                                                                                           |                                                                                                                             |
|---------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |     | In                                                                                                | Out                                                                                                                         |
| Company | In  | Sequential project tasks; e.g., training users is dependent on having training material prepared. | Links to other projects; e.g., Project A must complete Phase 1 before Project B can begin.                                  |
|         | Out | Tasks to be completed by third-party suppliers; e.g., provision of software or building work      | Health and safety standards; e.g., building plans must be signed off by an external agency before the project can continue. |



Welche Beispiele kennt ihr  
aus Eurem Alltag?