
PRINCE2 Agile®

"merging fixed with flexible ways of working"

Kurze Beschreibung des Methodenansatzes

K. Wenzel
CoP-PM, 21.5.2024

Quelle der (englischen) Zitate:
PRINCE2 Agile, Keith Richards, 2015
© Axelos

PRINCE2 und PRINCE2 Agile sind
Trademarks von Axelos.

PRINCE2®

- PRINCE2 steht für **P**rojects **i**n **C**ontrolled **E**nvironments.
- PRINCE wurde 1989 von der britischen Central Computer and Telecommunications Agency (CCTA) als Regierungsstandard für Projektmanagement in der IT entwickelt.
1996: allgemeine (nicht nur IT) PM-Methode PRINCE2,
mit neuen Versionen 1998, 2002, 2005, 2009, 2017, **2023**.
Es ist der De-facto-Standard für PM in Großbritannien.
- Die Rechte an der Marke (zusammen mit ITIL, RESILIA, M_o_R etc.) gehören heute AXELOS: 2013 gegründet als kommerzielles Joint Venture zwischen CAPITA und Cabinet Office,
seit 2021 rein privatwirtschaftlich (gehört PeopleCert).
- Zertifikate (Personen): PRINCE2 Foundation, Practitioner
plus seit **2015: PRINCE2 Agile** (Foundation, Practitioner)

PRINCE2: Grundbegriffe

- Einen Überblick über die Begrifflichkeiten kann man sich in Wikipedia verschaffen:
<https://de.wikipedia.org/wiki/PRINCE2>
- Wichtig für den Umgang mit Agile ist der Begriff des "Tailoring", des "Maßschneiderns" der Methode für die jeweilige Umgebung (der schon im Standard-PRINCE2 eine gewisse Agilität zum Ausdruck bringt!) In der neuen **Version 7 (2023)** wird dieser Begriff durch den **"Project Context"** ersetzt bzw. ergänzt.

Der PRINCE2-Blick auf Agile

Grundidee:

Nutzen des "Tailoring" bzw "**Project-Context**" um agile Elemente in das PRINCE2 Vorgehen zu integrieren ("blending").

essentials

- PRINCE2 Agile = "how to configure" PRINCE2 to combine with agile
- agile:
is no PM method!
is used in projects and BAU
- PRINCE2:
no classical PM (as waterfall)

agile = family of ..

- frameworks
(Scrum, Kanban, ...)
- behaviours
(collaborative, self-organizing, ...)
- concepts
(prioritizing, iterative, ...)
- techniques
(time boxing, user stories, burn chart, backlog, ...)

Blending of PRINCE2 and Agile

Blending:

- drei Projekt-Ebenen:
project direction,
project management,
product delivery
- PRINCE2 Denken wandert von
oben nach unten.
- Agiles Denken steigt von unten
nach oben.

PRINCE2

- liefert PM-Methodik
(Ebenen: project direction,
project management)
- **alle PRINCE2-Elemente
bleiben valide**

Agile

- hat Stärken in Product Delivery
- liefert dort
behaviours, techniques, concepts

nicht binär, sondern

- "agile as a question how much it
can be used according to the
situation that exists"

"Flexing" und "Areas of Particular Focus"

Flexibilisierung

.. aber mit angemessener Steuerung

do not flex: Time, Cost
may flex: Benefits, Risk
do flex: Quality (criteria), Scope

Focus Areas of PRINCE2 Agile

- The Agilometer
- Requirements
- Rich Communication
- Frequent Releases
- Creating Contracts when using agile

The Agileometer

- areas of risk or benefit while using agile
- enables informed decision

Contains "suitability sliders" for:

- Flexibility on what is covered
- Level of collaboration
- Ease of communication
- Ability to work iteratively and deliver incrementally
- Advantageous environmental conditions
- Acceptance of agile

Vergleichsübersicht

(Die hier verwendeten Namen sind rechtsgeschützte Begriffe / Trademarks der jeweiligen Organisationen.)

- **PRINCE2 Agile**, seit 2015
Bestätigt Kenntnisse von agilen Methoden und Fähigkeit zur Integration in die PRINCE2-Methodik.
<https://www.axelos.com/certifications/propath/prince2-agile-project-management/>
- **GPM/IPMA: Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM)**, seit 2016
"Hybrides Projektmanagement basiert auf einer agilen Denkweise."
Bestätigt Kenntnis von agilen Techniken und dass die zertifizierte Person Techniken des klassischen Projektmanagements sinnvoll in ein agiles Umfeld integrieren kann.
<https://www.gpm-ipma.de/weiterbildung-mit-zertifikat/projektmanagement/zusatzzertifikat-hybrid>
- **PMI: Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)**, seit 2012
Qualifikationsnachweis für PM, die schon agil gearbeitet haben.
Kenntnis von agilen Methodenwerken und Ansätzen.
Kann situativ richtig reagieren.
<https://www.pmi.org/certifications/agile-acp>
- (...)

Quellen

- PRINCE2 Agile, Keith Richards, First Edition 2015 (axelos.com)
- <https://www.axelos.com>
<https://www.axelos.com/certifications/propath/prince2-project-management/prince2-7/>
- <https://de.wikipedia.org/wiki/PRINCE2>
- Hans Peter Ritt, Das bringt das neue PRINCE2, 13.12.2023
<https://www.projektmagazin.de/artikel/prince2-7-das-ist-neu>