
Wenn das Projekt auf die schiefe Bahn gerät

Karin Wenzel

Impulsvortrag, CoP-PM

<https://fg-wi-pm.gi.de/veranstaltung/cop-pm-september-2023>
Frankfurt & Online, September 2023

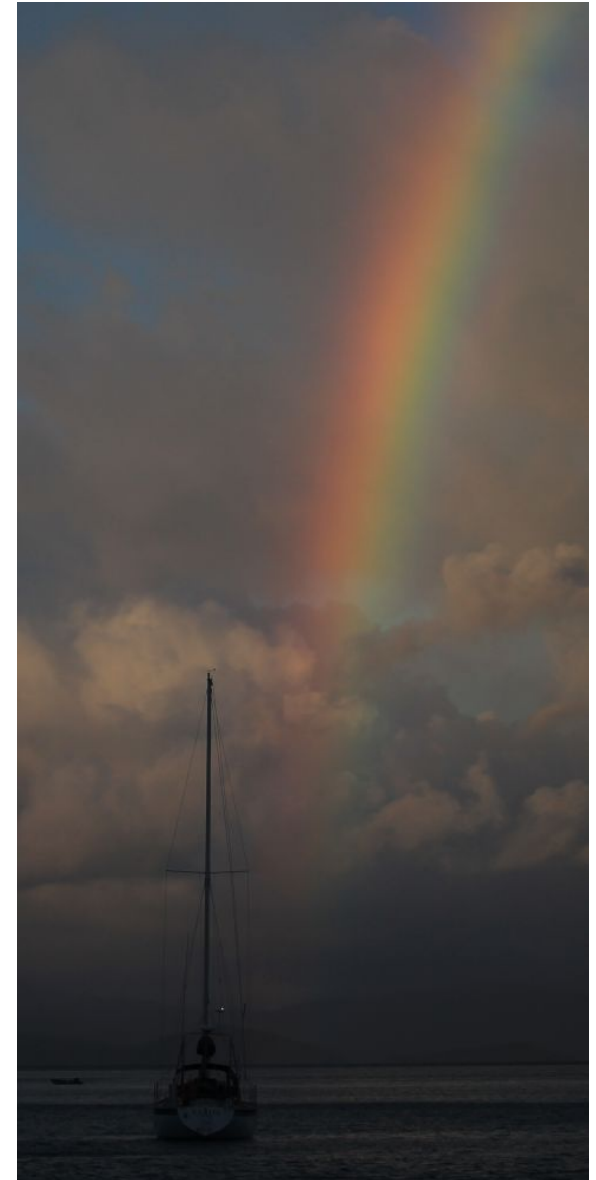
Die Rechte an Text und Abbildung liegen, soweit nicht anders angegeben, bei der Autorin. Bei Interesse an Verwendung bitte ich um Kontaktaufnahme.
kw @ karin-wenzel.de

Irgendwie komisch !?

Was tun, wenn man in einem Projekt das vage oder klare Gefühl hat, dass etwas nicht mehr stimmt?

Woran erkennt man, dass ein Projekt aus dem Ruder läuft?

Und wie geht man damit um?

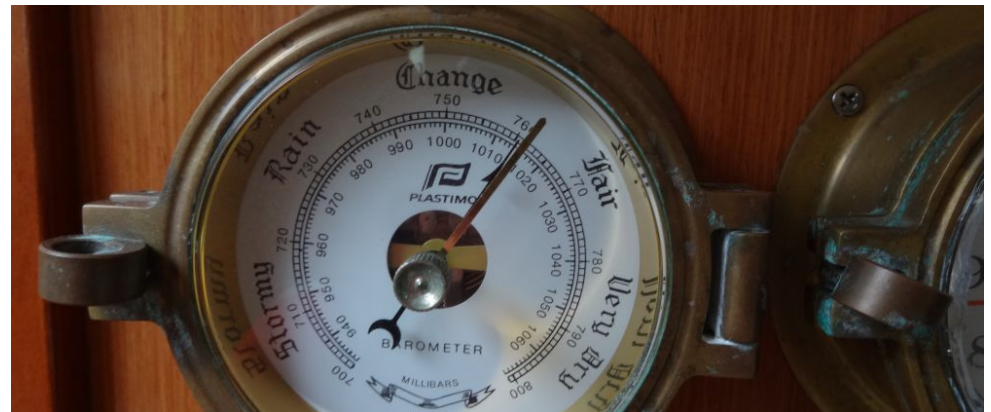


Wie schlimm ist es denn überhaupt?

Vielleicht doch nicht sooo schlimm?

Hängt schief, aber muss man halt angehen?

Katastrophe. Am besten evakuieren!



Checkliste Krise

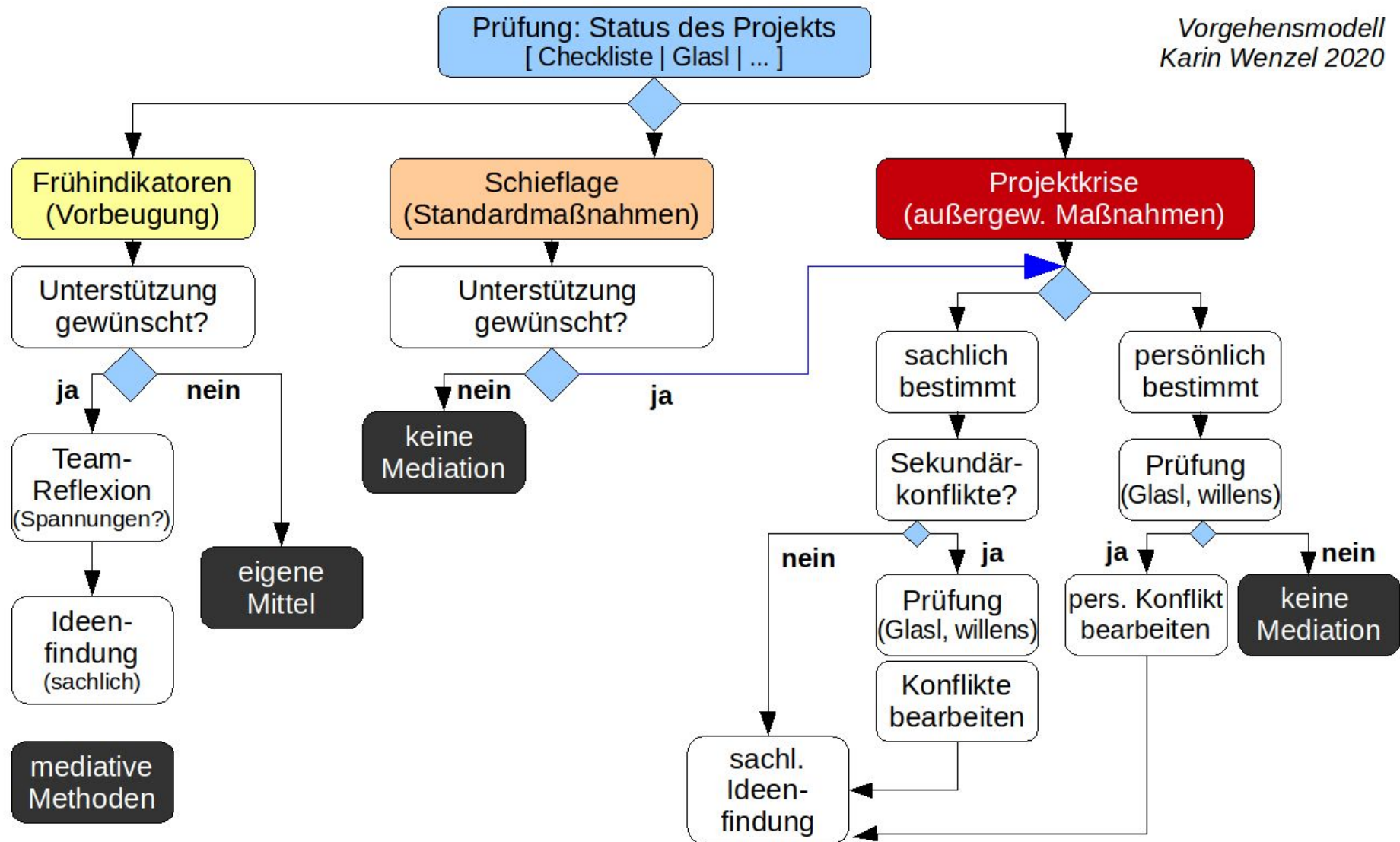
publiziert in:
 Kai Rahnenführer, Goran Radin: Projekte in der Krise - oder doch nicht?
 Teil 2: Checkliste zur Einschätzung der Situation eines Projektes,
 projektManagement aktuell 2.2018, S.37-45

Wertung: 0-4: Normalzustand, 5-9: Schiefelage, 10-12: Krise; **Fragen gekürzt!**

1. Ziele	Generiert das Projekt noch Fortschritte (Meilensteine, Arbeitspakete)?	Wertung / Punkte
	Das Projekt hat definierte Ziele (messbar und aktuell). Das Projekt hat definierte Meilensteine. Die bisherigen Meilensteine wurden im „Wesentlichen“ erreicht. (...)	0: Ja, es werden die geplanten Fortschritte erzielt. 3: Nein, es werden geringe/ keine Fortschritte erzielt.
2. Methode	Kann der Projektleiter mit (ihm) bekannten Methoden das Projekt noch voranbringen?	
	Kann die Projektleitung mit gewöhnlich angewandten Methoden das Projekt noch voranbringen? Die Projektleitung hat die Erfahrung und Qualifikation, das Projekt erfolgreich zu Ende zu führen. Die Projektleitung hat den Handlungsspielraum, um notwendige Maßnahmen zu ergreifen und durchzusetzen. (...)	0: Ja 2: Nein, da der Handlungsrahmen eingeschränkt ist. 3: Nein, keine Methode bekannt.
3. Team	Sehen wesentliche Teile des Teams Handlungsmöglichkeiten?	
	Das Projektteam ist motiviert und das Klima im Team ist gut. Das Projektteam erarbeitet zielführende Lösungsmöglichkeiten und setzt diese um. Das Know-how im Team ergänzt sich gut und ist geeignet, das Projekt erfolgreich abzuschließen. Das Projektteam ist zuversichtlich, die Projektziele zu erreichen. Krankenstand und Fluktuation im Projektteam sind auf niedrigen Niveaus. (...)	0: Ja 2: Nein, einzelne 3: Nein, wesentliche Teile des Teams haben das Gefühl der Blockade, Ausweglosigkeit, Ohnmacht und Resignation.
4. Stakeholder	Glaubt der Auftraggeber noch an den Erfolg des Projekts?	
	Die Auftraggeber und wichtigsten Stakeholder sind aktiv eingebunden und stehen hinter dem Projekt. Die Erwartungen der Auftraggeber sind bekannt und stimmen mit den Projektzielen überein. Der Auftraggeber ist über den wahren Projektstatus informiert, gibt konstruktives Feedback zum Projekt/Projektverlauf. (...)	0: Ja 1: Nein, Stakeholder hinterfragt das Projekt. 2: Nein, er gesteht es sich ein, aber kommuniziert es nicht. 3: Nein, er gesteht es sich ein und kommuniziert es auch.

Vorgehensmodell: Mediation und Projektkrisen

Vorgehensmodell
Karin Wenzel 2020



https://karin-wenzel.de/beruf/KarinWenzel2020-Projektkrisen_und_Moeglichkeiten_der_Mediation-Webversion.pdf

Zum Weiterlesen ...

- [Feldmüller 2018]
Hrsg.: Dorothee Feldmüller: Projekt in Gefahr - Fallstricke im Projektmanagement, Symposium Verlag, Weka 2018, ISBN 978-3-811-13070-8
- [Krystek/Fahrnschon 1992]
Ulrich Krystek, Ulrich Fahrnschon: Kostenrechnung und Krisen-Frühdiagnose. In: Alt, W./Kotsch-Faßhauer, L./Lenz, N., Jahrbuch für Fach- und Führungskräfte des Rechnungswesens, Stuttgart 1992
- [Meyerbröker 2011 a+b]
Philipp Meyerbröker: Projektkrisen systematisch lösen, Teil 1: Symptome und Ursachen einer Krise, https://www.projektmagazin.de/artikel/projektkrisen-systematisch-loesen-teil-1_915523 (eingesehen am 11.6.2020)
Philipp Meyerbröker: Projektkrisen systematisch lösen, Teil 2: Fünf Schritte für den Turnaround, https://www.projektmagazin.de/artikel/projektkrisen-systematisch-loesen-teil-2_916482 (eingesehen am 11.6.2020)
- [Rahmenführer/ Radin 2017, 2018, 2023]
Kai Rahmenführer, Goran Radin: Projekte in der Krise - oder doch nicht? Teil 1: Definition und Herleitung, projektManagement aktuell 5.2017, S.57-62
Kai Rahmenführer, Goran Radin: Projekte in der Krise - oder doch nicht? Teil 2: Checkliste zur Einschätzung der Situation eines Projektes, projektManagement aktuell 2.2018, S.37-45
Kai Rahmenführer, Goran Radin: Projekte in der Krise - oder doch nicht? Teil 3: Krisenbewältigungsprozess, projektManagement aktuell 3.2023, S.62-67, DOI: 10.24053/PM-2023-0056
- [Wenzel 2020]
Karin Wenzel, Projektkrisen und Möglichkeiten der Mediation, Abschlussarbeit im Lehrgang Wirtschafts-Mediator/in (IHK), Frankfurt 2019/2020, August 2020, Webversion unter: https://karin-wenzel.de/beruf/KarinWenzel2020-Projektkrisen_und_Moeglichkeiten_der_Mediation-Webversion.pdf
- ... weiterführende Literatur auch in der Abschlussarbeit [Wenzel 2020].
- Link zur Fachgruppe TurnAround PM:
<https://www.gpm-ipma.de/netzwerk/facharbeit/turnaround-pm>